Compania Naţională Administraţia Porturilor Dunării Fluviale S.A.GIURGIU

RAPORT DE ACTIVITATE

pentru anul 2025

Cuvânt înainte

Un sistem eficient de transport naval este un motor cheie pentru competitivitatea afacerilor și creșterea economică.

Deoarece sunt aspecte controlabile ale lanțurilor globale de aprovizionare, sistemele de transport naval merită o atenție deosebită în ceea ce privește competitivitatea și eficiența comercială a unei țări. Impactul performanței transportului naval și eficiența logistică a mărfurilor atât asupra industriei, cât și asupra comerțului a fost studiat pe larg.

Cu toate acestea, dintr-o perspectivă strategică, analiza performanței și eficienței sectorului de transport naval este una dintre condițiile esențiale pentru identificarea decalajelor și blocajelor din sector și pentru a sugera recomandări pentru dezvoltarea de planuri strategice.

Sectorul transportului naval are deja mai multe fațete, cu mai multe subsectoare și diverse componente de infrastructură și servicii; dar sectorul prezintă interes semnificativ și pentru alte moduri și alte componente de transport, precum și pentru diverse sectoare ale economiei.

Principalul neajuns vizibil al abordării actuale pentru formularea și implementarea strategiei de transport naval în România este lipsa de coordonare și a legăturilor (conexiunilor) între strategiile și planurile de acțiune intra-sectoriale, precum și între acestea din urmă și strategiile și obiectivele inter-sectoriale relevante.

Criza climatică, creșterea volatilității politice și creșterea amenințărilor de securitate, evoluțiile din interiorul Europei, diviziunile și polarizarea în cadrul societăților, deteriorarea ecosistemului natural și riscul aferent de crize de sănătate ulterioare, constituie o „meta-provocare" globală care se desfășoară în timpul unei perioade de extindere a divergenței socio-economice în interiorul și între țări și între regiunile lumii. Noile provocări complexe și mediul geopolitic și geoeconomic din ce în ce mai conflictual au consecințe de anvergură asupra procesului de elaborare a politicilor UE și a statelor sale membre, care vor trebui să se gândească la modul de concepere și încadrare a priorităților politice pentru a proteja interesele UE și naționale.

Deși pandemia recentă, criza lanțurilor de transport și criza geopolitică au evidențiat reziliența sectorului transportului naval din România, schimbările structurale actuale și viitoare din industria de transport naval și logistică comercială creează provocări noi și incomparabile pentru acest sector.

Există nevoie urgentă ca România să își sprijine industria de transport naval și să se concentreze pe punctele forte ale acesteia, creând condiții propice pentru creștere și dezvoltare pe termen lung.

În aceste condiții, având în vedere importanța pe care Uniunea Europeană o acordă transportului pe căile navigabile interioare cunoscut ca mod de transport cu cel mai scăzut cost, infrastructura de transport naval de care dispune și serviciile pe care le prestează, CN APDF SA Giurgiu își propune creșterea, atât intensivă cât și extensivă a pieței și conștientizarea clienților actuali și potențiali privind avantajele multiple ale utilizării infrastructurii portuare și promovarea beneficiilor utilizării căilor navigabile fluviale și a porturilor Dunării fluviale, precum și valorificarea cât mai eficientă a bunurilor din domeniului public al statului care i-au fost concesionate.

CADRUL INSTITUȚIONAL ŞI STRATEGIC

Compania Naţională Administraţia Porturilor Dunării Fluviale SA - CN APDF SA gestionează infrastructura portuară a României pe tronsonul fluvial al Dunării, respectiv porturile principale Giurgiu, Drobeta Turnu-Severin, Călărași, Cernavodă, Calafat, Corabia, Bechet, Oltenița, Orșova, Cetate și Moldova Veche.

La fel ca APMC și APDM, CN APDF SA funcționează atât ca autoritate portuară, cât și ca societate de management pentru dezvoltarea porturilor.

Compania Naţională Administraţia Porturilor Dunării Fluviale SA Giurgiu îşi desfăşoară activitatea în conformitate cu legile române şi cu Statutul său aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.596/2009 pentru modificarea şi completarea Hotărârii Guvernului nr.520/1998 privind înfiinţarea Companiei Naţionale Administraţia Porturilor Dunării Fluviale SA Giurgiu, cu modificările și completările ulterioare.

Compania Naţională Administratia Porturilor Dunarii Fluviale SA Giurgiu funcționează sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, cu sediul social în Municipiul Giurgiu, Șoseaua Portului, nr.1, Județul Giurgiu.

Capitalul social subscris şi vărsat este în valoare de 1.377.700 lei, fiind divizat în 137.770 acţiuni nominative, dematerializate, cu o valoare nominală de 10 lei fiecare.

Participarea acţionarilor la profit şi pierderi se realizează după cum urmează:

a) statul român, reprezentat prin Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, deţine 80% din capitalul social şi din profitul sau pierderile Companiei;

b) Societatea Comercială Fondul Proprietatea SA deţine 20% din capitalul social şi din profitul sau pierderile Companiei.

Pachetul de acțiuni deținut de acționari este structurat asfel:

	31 decembrie 2024	*31 decembrie 2025*
Ministerul Transporturilor si Infrastructurii(MTI)	***110.216***	***110.216***
Fondul Proprietatea SA	***27.554***	***27.554***
TOTAL	***137.770***	***137.770***

Structura acţionariatului la 31 decembrie 2024 și la 31 decembrie 2025 este următoarea:

	2024			**2025**		
Acţionari	**Număr acţiuni**	**Valoare nominală totală**	**%**	**Număr acţiuni**	**Valoare nominală totală**	**%**
MTI	**110.216**	**1.102.160**	**80**	**110.216**	**1.102.160**	**80**
FONDUL PROPRIETATEA SA	**27.554**	**275.540**	**20**	**27.554**	**275.540**	**20**
Total	**137.770**	**1.377.700**	**100**	**137.770**	**1.377.700**	**100**

Compania Naţională Administraţia Porturilor Dunării Fluviale SA Giurgiu (CN APDF SA GIURGIU) este persoană juridică de naţionalitate română, organizată ca societate pe acţiuni, și întreprindere publică în sensul art.2, pct.2, lit.b) din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, încadrându-se în categoria de scop serviciu public, fiindu-i aplicabil sistemul de administrare unitar.

Domeniul de activitate în care compania își desfășoară activitatea este cel cu privire la "Activități anexe pentru transporturi" - cod CAEN 522. Activitatea principală a Companiei constă în "Activități de servicii anexe transporturilor pe apă" - cod CAEN 5222.

Compania îndeplineşte funcţia de autoritate portuară în cadrul zonei sale de activitate, în limitele terenurilor portuare, limitele radelor portuare şi pentru infrastructura de transport naval, stabilite de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii in condiţiile legii.

În calitate de autoritate portuară, compania aplică politicile portuare şi programele de dezvoltare a infrastructurilor portuare şi a căilor navigabile, elaborate de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, asigură funcţionalitate porturilor şi a infrastructurii de transport naval, administrarea acestora şi urmărirea şi/sau furnizarea serviciilor de siguranţă în baza contractelor de concesiune şi/sau reprezentare încheiate cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, desfăşurarea activităţilor auxiliare activităţilor de transport naval şi a celorlalte activităţi prevăzute în reglementările legale în vigoare.

Asigură ducerea la îndeplinire, în zona sa de activitate, a obligaţiilor care revin statului din acordurile şi convenţiile internaţionale la care România este parte.

Conform legislației în vigoare CN APDF SA Giurgiu are în principal următoarele atribuții:

a) întreţinerea, repararea, modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii de transport naval ce i-a fost concesionată;
b) punerea la dispoziţia tuturor utilizatorilor a acestei infrastructuri, în mod liber şi nediscriminatoriu;
c) urmărirea sau asigurarea, după caz, a furnizării serviciilor de siguranţă în porturi;
d) asigurarea în permanenţă a adâncimilor minime în bazinele portuare şi la dane şi a semnalizării pe şenalele de acces şi în porturi;
e) ţinerea evidenţei muncitorilor portuari care efectuează muncă specifică în porturi;
f) ducerea la îndeplinire, prin delegare de competenţă, a unor obligaţii ce revin statului român din acordurile şi convenţiile la care România este parte.

Structura organizatorică a C.N. A.P.D.F. S.A. Giurgiu

Structura organizatorică a CN APDF SA Giurgiu cuprinde mai multe structuri organizaţionale: agenții, puncte de lucru, servicii, compartimente, etc.

Adunarea Generală a Acţionarilor reprezintă organul suprem de conducere al companiei.
Adunarea Generală a Acţionarilor este organul de conducere al CN APDF SA Giurgiu care decide asupra activităţii acesteia şi asupra politicii economice.

CN APDF SA Giurgiu este condusă de Consiliul de Administraţie compus din 5 membri, persoane fizice, desemnaţi potrivit prevederilor O.U.G nr.109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Membrii Consiliului de Administraţie sunt numiţi pentru o perioada de 4 ani cu posibilitatea reînnoirii acestora pe noi perioade cu aceaşi durată sau mai mică.
Consiliul de Administraţie este prezidat de preşedinte sau de persoana desemnată de acesta şi se întruneşte lunar sau ori de câte ori este necesar la convocarea acestuia.
Membrii Consiliului de Administraţie au obligaţia de a-şi exercita mandatul cu prudenţă şi diligenţa unui bun administrator, cu loialitate, în interesul Companiei şi nu au voie să divulge informaţii confidenţiale şi secrete de afaceri ale Companiei.
Conducerea executivă a CN APDF SA Giurgiu este asigurată de directorul general împreună cu directorul financiar, numiţi conform prevederilor O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare şi au statutul de directori prevăzut de art.143 din Legea nr. 31/1990 privind societăţile comerciale.
Directorii cărora le-au fost delegate atribuţii de către consiliul de administraţie sunt responsabili cu luarea tuturor măsurilor aferente conducerii Companiei, în limitele obiectului de activitate al acesteia şi cu respectarea competenţelor prevăzute de lege, de statut, precum şi de delegările acordate de către consiliul de administraţie.
În cadrul CN APDF SA Giurgiu mai activează ca directori neexecutivi, directorul general adjunct și directorul coordonator activități, subunități.

În anul 2025 administrarea CN APDF SA Giurgiu a fost asigurată de Consiliul de Administraţie al Companiei Naţionale "Administraţia Porturilor Dunării Fluviale" SA Giurgiu numit prin Hotărârile Adunării Generale a Acţionarilor nr.7/15.07.2024 și nr.1/05.03.2025.

În perioada 01.01.2025 – 31.12.2025 conducerea executivă a fost asigurată de către domnul Măroiu Marian în calitate de Director General, iar conducerea financiară a fost asigurată de doamna Năvală Petronela în calitate de Director Financiar.

În conformitate cu prevederile O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, în anul 2025 au fost elaborate componenta de management, planul de administrare și indicatorii cheie de performanță pentru toate contractele de mandat încheiate în anul 2025.

Atribuţiile şi competenţele A.G.A. şi C.A. sunt definite în statutul companiei.

La data de 31.12.2025, conform organigramei şi a statului de funcţii, C.N. A.P.D.F. S.A. Giurgiu, are un număr de 125 de posturi, din care: 4 posturi director, 1 post sef departament, 3 posturi şef serviciu, 2 posturi sef port, 2 posturi sef agentie.

Viziunea de management asupra Companiei Naționale Administrația Porturilor Dunării Fluviale SA Giurgiu

Compania Națională Administrația Porturilor Dunării Fluviale SA Giurgiu, prin importanța obiectului de activitate și influența acestuia asupra stabilirii principiilor de bună guvernare, prin salariații companiei, prin inovația și modernitatea instrumentelor de lucru folosite, reprezintă o instituție implicată activ în aplicarea principiilor de integritate și bună guvernare la nivel national.

Ținând seama de proiectarea unui management de calitate, subscris rigorilor ce decurg din aplicarea legilor și a principiilor de etică, se urmărește ca, Compania Națională Administrația Porturilor Dunării Fluviale SA Giurgiu să devină o instituție consolidată atât la nivel institutional, cât și la nivel legislativ.

Viziunea de administrare a membrilor Consiliului de Administrație asupra perspectivelor de evoluție ale CN APDF SA Giurgiu este corelată cu prevederile strategiei naționale în transporturi. Conducerea companiei urmărește continuu ca strategia companiei să fie aliniată cu strategia națională în domeniul transporturilor și infrastructurii.

Astfel, strategia pentru un transport durabil, prevede următoarele direcții prioritare strategice:

► Modernizarea/dezvoltarea infrastructurii de transport naval

► Asigurarea siguranței traficului

► Consolidarea porturilor ca centre logistice multimodale

Pentru realizarea acestor priorități se au în vedere următoarele:

► Realizarea graduală a proiectelor pe Coridorul Rin – Main - Dunăre ce contribuie la asigurarea condițiilor de navigație pe tot parcursul anului pe Dunărea fluvială

► Realizarea proiectelor de modernizare și dezvoltare a porturilor fluviale

► Promovarea utilizării transportului pe căile navigabile interioare ca opțiune complementară celui rutier

► Dezvoltarea structurii funcționale a porturilor pentru transformarea acestora în centre logistice și integrarea lor în sistemul de transport intermodal.

Consiliul de Administrație

Consiliul de Administrație s-a constituit în structura actuală, în data de 17.07.2024, cu respectarea prevederilor O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în baza unei selecții efectuată de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

Prin hotărârea Adunării Generale a Acționarilor CN APDF SA Giurgiu 7 din 15.07.2024 s-a validat selecția Consiliului de Administrație în următoarea componență, care s-a păstrat pe toată perioada de raportare:

Nr. crt.	Nume prenume	Calitate
1	Oprea Manuel Florin	Membru/Președinte
2	Nemțescu Cristian Constantin	Membru
3	Simion Lucian Eduard	Membru
4	Basangiac Constantin	Membru
5	Haschka Luiza Mihaela	Membru

Perioada privind exercitarea funcției de membru în Consiliul de Administrație al CN APDF SA Giurgiu este de 4 ani, începând cu data de 17.07.2024 până la data de 16.07.2028, inclusiv, în conformitate cu Hotărârea AGOA nr.7/15.07.2024.

Prin Decizia Consiliului de Administrație nr.12/08.08.2024, s-a aprobat Componenta de administrare a Planului de administrare elaborată de către Consiliul de Administrație în conformitate cu prevederile art.30 alin.1) din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Decizia Consiliului de Administrație nr.1/16.01.2025, Consiliul de Administrație a aprobat Componenta de management elaborată de către directori în conformitate cu prevederile art.36 alin.1) din .U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

În perioada ianuarie – decembrie 2025, Consiliul de Administraţie al CN APDF SA Giurgiu s-a întrunit în 19 şedinţe ordinare. În această perioadă au fost analizate 108 materiale şi au fost adoptate 101 decizii de aprobare.

Dintre cele mai importante decizii de aprobare menţionăm:

- Avizarea proiectului BVC pe anul 2025;
- Aprobarea Programului de Investiţii pe anul 2025;
- Aprobarea Planului de Reparații, Întreținere și Servicii pe anul 2025;
- Aprobarea reînnoirii scrisorii de garanţie de bună execuţie a Contractului de Concesiune;
- Aprobarea tarifelor portuare, tarifele pentru serviciile prestate şi instrucţiunile de aplicare ale acestora pentru anul 2026 având în vedere avizul C.S.D.N.;
- Avizarea situaţiilor financiare ale CN APDF SA Giurgiu pentru anul 2024;
- Aprobarea închirierii unor terenuri portuare, spații, prestări servicii portuare.

Managementul activității operaționale

În cursul anului 2025 managementul activităților operaționale a fost asigurat de:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția
1	Măroiu Marian	Director general
2	Năvală Steluța Petronela	Director financiar
3	Lixandru Valentin Ștefan	Director general adjunct
4	Cojocaru Nicu Alexandru	Director Coordonator Activități Subunități

Misiunea managementului Companiei Naționale Administrația Porturilor Dunării Fluviale SA Giurgiu în perioada 2023 – 2025

Misiunea CN APDF SA Giurgiu, este: **"satisfacerea interesului public prin utilizarea eficientă a infrastructurii portuare".**

Situația generală economică impune în spiritul implementării practicilor și principiilor guvernanței corporative optimizarea proceselor și relațiilor manageriale precum și a celor de administrare determinând structuri funcționale intercorelate care să conducă la creșterea eficienței în companie și în consecință lichiditatea, solvabilitatea și funcționalitatea ei să creeze stabilitate economică.

Misiunea managementului constă în îndeplinirea cu celeritate a obiectivelor și indicatorilor de performanță, în contextul economic actual și cresterea capacității administrative a Companiei Naționale Administrația Porturilor Dunării Fluviale SA Giurgiu prin îmbunătățirea parametrilor de planificare, organizare, coordonare și control a activității.

Infrastructura de transport fluvial

C.N. A.P.D.F. S.A. Giurgiu administrează infrastructura portuară în baza contractului de concesiune nr. LO/3898/15.10.2008 si Actului Aditional nr. 34526/ 05.09.2018, incheiat intre Ministerul Transporturilor si C.N. A.P.D.F. S.A. Giurgiu, pe o perioada de 49 de ani, însemnând terenul portuar în suprafaţă de 1.502.800 mp şi frontul de acostare în lungime totală de 11.060 m, în scopul îndeplinirii obiectivelor concesiunii.

Obiectivele concesiunii sunt urmatoarele:

- întreţinerea şi repararea infrastructurii de transport naval;
- dezvoltarea și modernizarea infrastructurii portuare, inclusiv a sistemelor de transport rutier și feroviar din porturi;
- realizarea proiectelor de modernizare și dezvoltare a porturilor fluviale în vederea creșterii activității de transport naval pe căile navigabile interioare;
- dezvoltarea și adaptarea infrastructurii de transport naval în vederea realizării de terminale specializate;
- dezvoltarea structurii funcţionale a porturilor fluviale pentru transformarea lor în centre logistice şi integrarea lor în sistemul de transport intermodal;
- asigurarea siguranței traficului prin:
- asigurarea în permanență a adâncimilor minime în bazinele portuare și la dane;
- asigurarea semnalizării în radele portuare prevăzute în H.G. nr.520/1998 privind înființarea Companiei Nationale "Administrația Porturilor Dunării Fluviale"- S.A. Giurgiu, cu modificările și completările ulterioare.
- dezvoltarea infrastructurii de transport naval şi a facilităţilor portuare destinate activităţii de turism.

C.N. A.P.D.F. S.A. Giurgiu administrează infrastructura porturilor Cernavodă, Călăraşi, Oltenița, Giurgiu, Corabia, Bechet, Rast, Calafat, Cetate, Gruia, Drobeta Turnu Severin, Orşova, Dubova, Tişoviţa, Şviniţa, Drencova, Moldova Veche, Baziaş, teritoriile portuare cuprinse între Km 295 - Km 1073+200 şi Km 91-Km100 braţul Borcea.

Strategia companiei

În conformitate cu direcțiile care trebuiesc urmărite, Consiliul de administrație al CN APDF SA Giurgiu și-a propus în cadrul componentei de administrare pentru perioada 2024-2028, următoarele obiective strategice prioritare:

⇒*Reducerea pierderilor, realizarea de profit*

⇒*Dezvoltarea și implementarea unei culturi organizaționale orientată spre performanță*

⇒*Asigurarea unui cadru adecvat pentru un control intern managerial și audit intern performant care să includă și funcțiile de conducere*

⇒*Creșterea calității serviciilor oferite clienților partenerilor de afaceri furnizorilor*

⇒*Adaptarea și alinierea la cadrul de reglementare european și național privind transportul naval pe ape interioare cu accent pe transportul intermodal*

⇒*Îmbunatățirea politicii de comunicare generală internă și externă urmărind și creșterea gradului de imagine a companiei*

⇒*Clarificarea aspectelor privind situația juridică a patrimoniului cu referire la bunurile din domeniul public date în concesiune companiei*

⇒*Recuperarea creanțelor și crearea de provizioane pentru veniturile incerte*

Obiectivele şi indicatorii de performanţă

Așteptările acționarului se referă la modalitatea în care se gestionează în final politica de dividente. Ca obiectiv principal, asigurarea unui echilibru între dividende și asigurarea fondurilor necesare pentru investiții și programele derulate de către companie pentru întreținere, modernizare și dezvoltare este esențial pentru un management performant atât din punct de vedere al administratorilor cât și al conducerii executive.
Performanța sustenabilă a companiei în accepțiunea acționariatului impune o serie de direcții care trebuiesc urmărite de administratori și conducerea executivă:

► O mai bună planificare a proiectelor de investiții ținând cont și de programele de finanțare deschise

► Creșterea profitului luând în considerare toți factorii care pot determina acest lucru (o analiză atentă a tarifelor contractelor de subconcesiune/închiriere, a eficienței și randamentului serviciilor oferite, etc.)

► Flux de numerar pozitiv pentru a asigura cheltuielile companiei

► Reducerea pierderilor, a plăților restante, a consumurilor și costurilor operaționale printr-un control bugetar mai bun

► Recuperarea creanțelor și asigurarea unui sistem de urmărire a contractelor aflate în derulare

► Definitivarea situației juridice a terenurilor din administrarea CN APDF SA Giurgiu prin identificarea și intabularea acestora

► Menținerea unui echilibru între productivitatea muncii și câștigul mediu pe salariat

► Întărirea controlului intern și a nivelului de monitorizare în execuția Planului de Administrare asumat

► Realizarea unui studiu privind dimensionarea corectă a resurselor umane în raport cu nevoiele de activitate și de dezvoltare ale companiei.

În conformitate cu misiunea și scrisoarea de așteptări a acționarilor anexă la O.M.T.I. nr.1434/24.02.2022, contractele de mandat încheiate precum și cu obiectivele strategice stabilitate pe perioada mandatului în componenta de administrare a planului de administrare pentru perioada 2024 - 2028, conducerea CN APDF SA GIURGIU și-a propus ca obiectiv principal pe perioada mandatului *"Asigurarea creşterii performanţelor economice ale companiei în condiţii de eficiență operațională și organizațională, în scopul asigurării echilibrului între politica de dividende și asigurarea fondurilor necesare pentru activitatea curentă, investițiile și programele derulate de către companie pentru întreținere, modernizare și dezvoltare".*

Politica în domeniul investițiilor

CN APDF SA Giurgiu a avut prevăzut în Programul de Investiţii pe anul 2025, investiții în valoare de 104.077,00 mii lei aferentă programelor cu finanţare externă, după cum urmează:

mii lei

Fonduri externe nerambursabile postaderare (FEN) -Fondul European de Dezvoltare Regionala/Fondul de coeziune - T58		100.900,00
Alte surse - TEN-T Core Drobeta T.Severin-derulat prin MTI-T58		2.677,00
Alocaţii de la buget -Proiecte cu finanţare din fonduri de la Bugetul de Stat- Studii de fezabilitate - T55		500,00
Total		104.077,00

Pentru modernizarea infrastructurii şi dezvoltarea serviciilor portuare, în porturile aflate în administrarea sa, Compania Naţională Administraţia Porturilor Dunării Fluviale SA Giurgiu (CN APDF SA Giurgiu) are în derulare proiecte de investiţii privind reabilitarea şi modernizarea infrastructurii portuare aflate în diferite stadii de implementare, astfel:

1. „D.A.N.U.B.E. - Reţea de acces la Dunăre - Deblocarea circulaţiei în Europa prin dezvoltarea în România a unei infrastructuri de porturi TEN-T de înaltă calitate în condiţii economice optime" - Port Giurgiu

Lucrările care se vor executa în cadrul proiectului:

- modernizarea cheurilor la Danele 1 şi 2 port Ramadan cu soluția cheu vertical din palplanşe metalice în lungime de 400 ml;

- reabilitarea danelor 1 și 2 din Bazinul Veriga și danele 5 şi 6 zona Port Ramadan pe o lungime cumulată de 460 ml;

- recalibrarea gurii de acces în bazinul Veriga prin asigurarea unei lățimi a şenalului de intrare de 60 ml;

- reabilitare mol de dirijare în bazinul Veriga;

- lucrări de dragaj pentru asigura condițiile de acces şi de staționare în bazinul Plantelor până la cota -2,5 m față de etiajul local;

- asigurare rețelele de apă şi canalizare, alimentare cu energie electrică şi iluminat;

Sursa de finanțare: Programul Operaţional Infrastructură Mare 2014 – 2020 (POIM 2014 - 2020) și Programul Transport 2021 – 2027 (PT 2021 – 2027) – Titlul 56

Valoare proiect: 37.608.010 euro, inclusiv TVA

Stadiu: Recepționat la terminarea lucrărilor în data de 08.07.2025

Durata de execuție a obiectivului de investiții – 17 luni

2. „Reabilitarea şi modernizarea infrastructurii de transport naval în porturile din afara reţelei TEN-T „ - Port Corabia

Lucrările care se vor executa în cadrul proiectului:

- modernizare cheuri, prin transformarea cheurilor cu parament înclinat, în cheuri verticale din palplanșe metalice ancorate, aferente danelor D2 ÷ D10, în lungime de 1091 ml.

- lucrări de dragaj în volum de aproximativ 361.050 mc;

- realizare drum de incintă portuară 1.390 ml;

- realizare platformă betonată în suprafață de 13.900 mp.

- asigurare rețelele de apă şi canalizare, alimentare cu energie electrică şi iluminat;

Sursa de finanțare: Programul Operaţional Infrastructură Mare 2014 – 2020 (POIM 2014 - 2020) și Programul Transport 2021 – 2027 (PT 2021 – 2027) – Titlul 56

Valoare proiect: 40.569.893,44 euro, inclusiv TVA

Durata de execuție a obiectivului de investiții – 31 luni (dată de finalizare estimată – februarie 2027)

Stadiu: Contract de proiectare și execuție în derulare (în prezent se desfășoară etapa de obținere avize și acorduri la faza proiect tehnic)

3. "Extinderea infrastructurii portului Calafat (Km 795) şi sistematizarea dispozitivului feroviar al portului – etapa I"

Lucrările propuse a se executa în cadrul proiectului:

- Modernizare rampa RO - RO existentă;
- Lucrări de modernizare - consolidare în zona danelor 2 si 3 și amenajarea acestora ca dane de acostare pe câte 100m fiecare;
- Refacerea cheului vertical din dana 4 pe lungimea de 100 m;
- Extindere cheu vertical la dana 4 pe lungimea de 30 m;

- Construcția danei 5 în lungime de 130 m;
- Construcția unei dane noi de ecologizare (în continuarea danei 5) în lungime de 100 m;
- Racorduri exterioare energie electrică, apă, canalizare;
- Rețele interioare la dane cu posibilitate de refurnizare: energie electrică, apă potabilă;
- Instalații incendiu;
- Iluminat perimetral și de incintă;
- Dragaj în zona de acces la danele de operare;
- Împrejmuire;
- Reabilitare drum de incintă portuară.

Sursa de finanțare: Programul Transport 2021 – 2027 (PT 2021 - 2027) – Titlul 56

Valoare proiect: 19.107.132,43 euro, inclusiv TVA

Durata de execuție a obiectivului de investiții – 36 de luni

Stadiu: Actualizare studiu de fezabilitate

4. „Reabilitarea şi modernizarea infrastructurii portuare în portul Drobeta Turnu Severin"

Lucrările care se vor executa în cadrul proiectului:

- 300 ml de cheu vertical reabilitat;

- 3.500 mp de platforma din beton reabilitata;

- 260 m suprastructura cale ferata reabilitata;

- 580 ml de cheu pereat existent reabilitat;

- 170 m cheu pereat modernizat;

- 10.850 mp platforme existente si drum existent;

- 3.040 mp trotuar aferent cheu reabilitat

- 2 statii alimentare cu energie electrica a autoturismelor (11 sisteme duble de alimentare 1x5, 2x3).

Sursa de finanțare: Programul Transport 2021 – 2027 (PT 2021 – 2027) – Titlu 56

Valoare proiect: 25.245.427,00 euro, inclusiv TVA

Stadiu: Cerere din finanțare depusă în cadrul Programului Transport 2021-2027 și aflată în evaluare.

5. „Reabilitarea şi modernizarea infrastructurii portuare în portul Oltenița" – etapa II - Faza Studiu de fezabilitate

Lucrările care se vor executa în cadrul proiectului:

- cheu tip estacadă pe lungime de 50 ml (extindere spre amonte dana 8);
- cheu vertical din palplanșe metalice în lungime aproximativă de 200 ml (dana 9 și dana 10);
- execuția drumurilor betonate pe lungimea cumulată de 975 m + 3 treceri la nivel cu calea ferată dublă, cu lățimea totală de 30 m şi amenajarea unui acces la nivel cu calea ferată, cu două benzi, în lungul căii ferate duble din spatele danelor 1, 2 (L = 250 m);
- reabilitare a 4 (patru) rampe existente;
- împrejmuire L=980 m;
- alimentarea cu energie electrică;
- alimentare cu apă și canalizare;
- curenți slabi (sistem de supravegere video și control acces).

Sursa de finanțare: Programul Transport 2021 – 2027 (PT 2021 – 2027) – Titlu 56

Valoare proiect: 33.808.612 euro, inclusiv TVA

Stadiu: Cerere din finanțare depusă în cadrul Programului Transport 2021-2027 și aflată în evaluare.

6. „Reabilitarea şi modernizarea infrastructurii portuare în portul Bechet" – Faza Studiu de fezabilitate

Lucrările care se vor executa în cadrul proiectului:

- Realizare cheu vertical la danele de operare 2 - 6 în lungime 650 m.

- Alimentarea cu apă potabilă şi energie electrică;

- Executare dană nouă plutitoare în amonte (dana 1), în lungime de 75 m, ca dană de servitute, pentru acostarea pontoanelor plutitoare existente în port;

- Reabilitare rampa RO-RO şi mol de dirijare;

- Reabilitare drumuri de acces din port şi platforme adiacente;

- Asigurare supraveghere video şi controlul accesului în port.

Sursa de finanțare: Programul Transport 2021 – 2027 (PT 2021 – 2027) – Titlu 56

Valoare proiect: 40.776.570,00 euro, inclusiv TVA

Stadiu: Contractul de prestări servicii privind elaborarea studiului de fezabilitate, analizei cost-beneficiu, analizei instituționale și cererii de finanțare, se află în derulare (Etapa de obținere avize și acorduri în derulare).

7. „Modernizarea infrastructurii portuare din porturile Drencova, Svinița și Tișovița în scopul permiterii acostării ambarcațiunilor de agrement" - Faza Studiu de fezabilitate

Lucrările propuse de reabilitare și modernizare a infrastructurii portuare, pentru fiecare dintre cele 3 porturi:

- reabilitarea danelor de operare;

- realizare platforme betonate şi racordarea acestora cu drumul existent;

- asigurare utilități (apă, rețea de colectare a apelor uzate și pluviale, energie electrică) cu posibilitatea de refurnizare, instalație de stins incedii;

- împrejmuire, iluminat incintă portuară;

- dragaje în zona danelor de acostare;

- drum de acces;

- analizarea posibilității amplasării în porturi de puncte de alimentare pentru combustibili alternativi;

- realizare facilități necesare acostării ambarcațiunilor de agrement.

Sursa de finanțare: Bugtul de stat sau alte surse ce vor fi identificate în cadrul studiului de fezabilitate

Valoare proiect: 35.040.652,26 euro, inclusiv TVA

Stadiu: Contractul de prestări servicii privind elaborarea studiului de fezabilitate, analizei cost-beneficiu, analizei instituționale și cererii de finanțare, se află în derulare (obținere avize și acorduri).

8. *"Studiu de fezabilitate, proiect tehnic și detalii de execuție pentru dezvoltarea portului TEN-T Core Drobeta Turnu Severin prin construirea unui terminal trimodal"*

Lucrările propuse a se executa în cadrul proiectului:

- Extinderea cheului existent în lungime de 300 ml cu o lungime suplimentară de aproximativ 150 m;

- Extinderea platformei existente de 15.000 mp cu 5.000 mp platformă nouă;

- Construirea unei rampe RO-RO;

- Construirea de facilități de depozitare;

- Construire magazie de triaj;

- Construcția / modernizarea accesului rutier și feroviar;

- Echipament pentru terminal: macara de cheu, macara stivuitor pentru manipularea containerelor;

- Asigurarea de utilități la terminalul trimodal: canalizare, apă potabilă, curent electric, iluminat perimetral și de incintă, instalații de stins incendii, cu posibilitate refurnizare la nave (pentru apă potabilă și curent electric).

- Dotarea portului Drobeta Turnu Severin în zona vizată de terminalul trimodal cu punct de alimentare GNL/terminal GNL.

Sursa de finanțare elaborare studiu de fezabilitate proiect tehnic și detalii de execuție, management proiect: Programul CEF (Mecanismul pentru Interconectarea Europei) și T58 Bugetul de stat

Valoare estimată elaborare studiu de fezabilitate proiect tehnic și detalii de execuție, management proiect: 714.000,00 euro, inclusiv TVA

Sursa de finanțare proiect: CEF (Mecanismul pentru Interconectarea Europei) sau alte surse ce vor fi identificate în cadrul studiului de fezabilitate

Valoare proiect: va fi disponibilă în urma elaborării studiului de fezabilitate

Stadiu: Contract de servicii privind elaborare ***"Studiu de fezabilitate, proiect tehnic și detalii de execuție pentru dezvoltarea portului TEN-T Core Drobeta Turnu Severin prin construirea unui terminal trimodal"*** semnat în data de 25.03.2025, aflat în derulare.

9. "Modernizare și dezvoltare portul Giurgiu – Etapa II" - Faza Studiu de fezabilitate

Lucrările care se vor executa în cadrul proiectului:

- Extindere infrastructură portuară – modernizare cheu în lungime de aproximativ 350 ml

- Drum de acces L = ~ 750m;

- Reabilitarea liniilor de cale ferată din port;

- Amenajare treceri la nivel cu calea ferată

- Construire platforme și parcări în suprafață de aproximativ 7500 mp;

- Sistematizare platformă existentă;

- Realizare parc fotovoltaic – suprafață teren propusă minim 50.000 mp.

- Instalare stații alimentare autoturisme electrice.

Sursa de finanțare elaborare studiu de fezabilitate: T55 Bugetul de stat

Valoare estimată elaborare studiu de fezabilitate: 564.000,00 lei, inclusiv TVA

Sursa de finanțare proiect: Programul Transport 2021 – 2027 (PT 2021 – 2027) – T56 sau alte surse ce vor fi identificate în cadrul studiului de fezabilitate

Valoare proiect: va fi disponibilă în urma elaborării studiului de fezabilitate

Stadiu: Contractul de prestări servicii privind elaborarea studiului de fezabilitate, analizei cost-beneficiu, analizei instituționale și cererii de finanțare, se află în derulare (obținere avize și acorduri).

Politica tarifară/ Informaţii despre trafic

Politica tarifară a Compania Naţională Administraţia Porturilor Dunării Fluviale SA Giurgiu în anul 2025

- CN APDF SA Giurgiu pune la dispoziţia tuturor beneficiarilor în mod nediscriminatoriu infrastructura de transport naval ce i-a fost dată în administrare prin contractul de concesiune nr.LO/2898/15.10.2008, pe bază de contract de prestări servicii portuare sau comandă.

- Compania urmăreşte aplicarea în mod nediscriminatoriu a aceluiaşi nivel al tarifelor în toate porturile administrate de companie, conform prevederilor OG nr. 22/1999 privind administrarea porturilor şi a căilor navigabile cu modificările şi completările ulterioare.
- Tarifele portuare şi tarifele pentru prestări servicii practicate în anul 2025, au fost avizate de către Consiliul de Supraveghere din Domeniul Naval în data de 20.12.2024, în urma consultării prealabile cu operatorii economici, conform prevederilor Legii nr. 235/2017 de modificare şi completare a OG nr. 22/1999, aprobate de către Consiliul de Administraţie al CN APDF SA Giurgiu prin decizia nr. 22/20.12.2024 si publicate pe site-ul companiei www.apdf.ro.
- În luna decembrie 2024 au fost aprobate tarifele portuare și tarifele pentru prestări de servicii ce vor fi practicate în anul 2025.Acestea au fost avizate de catre Consiliul de Supraveghere din Domeniul Naval la data de 20.12.2024 cu avizul nr.18604 și ulterior aprobate prin decizia nr.22/20.12.2024 a Consiliului de Administrație al CN APDF SA Giurgiu.Tarifele au fost publicate deasemenea pe site-ul companiei.
- Creşterea traficului de mărfuri operate şi a traficului de nave în porturile administrate de companie este preocuparea companiei întrucât acest fapt conduce la realizarea de venituri ce vor trebui utilizate pentru întreţinerea, reparaţia, modernizarea şi dezvoltarea infrastructurii portuare.
- În acest sens compania acordă facilităţi agenţilor economici la operarea de mărfuri prin scăderea nivelului tarifului în condiţiile creşterii cantităţilor de marfă operată, această facilitate fiind prezentată în tarifele portuare aprobate şi publicate.
- Aşa cum am precizat mai sus compania a publicat pe site contracte cadru de prestări servicii portuare care a fost negociat cu reprezentanţii Asociaţiei Armatorilor şi Operatorilor Portuari Fluviali din România, unde s-au analizat şi discutat clauzele contractuale, iar în măsura în care compania a avut posibilitate s-a ţinut cont de solicitările propuse de operatorii portuari.

Situaţia traficului de marfă pentru anul 2025

În cursul anului 2025 în porturile administrate de companie au fost operate 3.461.721 tone marfă, numărul navelor operate fiind de 3.157, din care 2.226 nave românești și 931 nave sub pavilion străin.

Nr. crt.	Grupa de mărfuri	Total	din care:					
			Incărcări			Descărcări		
			Export	Tranzit	Cabotaj	Import	Tranzit	Cabotaj
0	**Total (1+2+...+25)**	**3461721.002**	**256609.623**	**794923.983**	**1224384.505**	**462248.865**	**412820.261**	**312079.765**
1.	Cereale	2085814,732	51172,059	794823,983	1170618,208	28736,000	239,282	40225,200
2.	Fructe şi legume proaspete	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
3.	Animale vii, sfeclă de zahăr	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
4.	Produse alimentare,	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000

	băuturi, tutun şi nutreţuri animale							
5.	Seminţe (nuci) oleaginoase, uleiuri şi grăsimi	17659.759	7632.926	0.000	10026.833	0.000	0.000	0.000
6.	Lemn, lemn de foc	12360.000	0.000	100.000	0.000	0.000	12260.000	0.000
7.	Îngrăşăminte (naturale şi chimice)	228647.524	0.000	0.000	6397.700	147500.424	22548.240	52201.160
8.	Produse minerale brute (de carieră şi balastieră, ipsos, sulfuri, zgură, cretă, sare etc.)	441449.945	0.000	0.000	0.000	68985.056	371385.889	1079.000
9.	Minereuri de fier, fier vechi	51148.578	0.000	0.000	35713.764	11583.308	0.000	3851.506
10.	Minereuri neferoase	1255.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	1255.000
11.	Textile, produse sintetice şi artificiale; alte materii brute de origine animală sau vegetală (piei, blănuri, cauciuc)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
12.	Pastă şi deşeuri de hârtie	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
13.	Combustibili solizi (cărbuni, cocs etc.)	9843.100	0.000	0.000	0.000	9843.100	0.000	0.000
14.	Petrol brut	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
15.	Produse petroliere şi gaz	442899.970	196458.638	0.000	0.000	57331.433	0.000	189109.899
16.	Gudroane derivate din cărbuni şi gaze naturale	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
17.	Produse chimice	4085.000	0.000	0.000	0.000	2000.000	0.000	2085.000
18.	Var, ciment, materiale de construcţii fabricate	10893.000	0.000	0.000	0.000	6911.000	0.000	3982.000
19.	Sticlă, sticlărie, produse ceramice	4116.270	0.000	0.000	0.000	0.000	4116.270	0.000
20.	Metale (feroase şi neferoase)	13715.000	0.000	0.000	0.000	10941.000	0.000	2774.000
21.	Articole fabricate din metal	137833.124	0.000	0.000	1628.000	118417.544	2270.580	15517.000
22.	Maşini, material de transport	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
23.	Diverse articole (ţesături, confecţii, încălţăminte, mobilă)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
24.	Alte produse	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000

Prezentăm mai jos și alte informații care surprind structura activității privind activitatea companiei în anul 2025.

Situația traficului realizat în funcție de natura comercială a traficului

Nr.crt.	Deplasare marfă	U.M.	2024	2025
1	Export	to	430.886	1.050.533

2	Import	to	636.460	874.725
3	Cabotaj	to	1.841.755	1.536.463
4	Trafic total	to	2.909.101	3.461.721

Număr de nave de mărfuri operate în porturile fluviale

Nr. crt.	Nave operate	**2024**	**2025**
1	Nave românești	2.098	2.226
2	Nave străine	1.129	931
3	Total nave	3.227	3.157

INDICATORI ȘI CRITERII DE PERFORMANȚĂ

Implementarea componentei de management. Direcții strategice. Acțiuni.

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Componenta de management a Planului de administrare pentru directorul general și directorul financiar au fost stabiliți de Consiliul de Administrație prin Decizia nr.15/29.10.2025.

Componenta de management a fost elaborată de către directorii selectați și numiți în urma parcurgerii procedurii reglementată de prevederile O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, și anume de către dl. Măroiu Marian în calitate de director general și d-na. Năvală Steluța Petronela în calitate de director financiar și aprobată prin Decizia Consiliului de Administrație nr.1/16.01.2025.

Structura indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari stabiliți pentru directorul general și directorul financiar este prezentată mai jos, după cum urmează:

A. Indicatori financiari

Categoria	***Număr indicator***	***Indicator***
INDICATORI FINANCIARI		
Rentabilitate	1	Rentabilitatea capitalului propriu(ROE)
	2	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete
Finanțarea	3	Rata lichidității curente
	4	Lichiditatea imediată
Politica de investiții	5	Realizarea programului de investitii

B. Indicatori nefinanciari

Categoria	Număr indicator	Indicator
INDICATORI NEFINANCIARI		
Operaționali	6	Rata de rotație a stocurilor
	7	Rata de rotatie a activelor
Indicatori referitori la clienți	8	Scorul satisfacției clienților
	9	Rata de retenție a clienților
Indicatori referitori la angajați	10	Frecvența totală a vătămărilor(accidentărilor) înregistrate
	11	Număr de instruiri în materie de siguranță
Indicatori de mediu	12	Reducerea consumului de energie electrică
Egalitatea de gen	13	Diferență de remunerare între angajații de sex feminin și cel masculin
Programul de dragaj	14	Realizarea programului de dragaj pentru asigurarea adâncimilor

Prin componenta de management a Planului de administrare au fost propuse o serie de **obiective strategice prioritare**, astfel:

⇒ Reducerea pierderilor, realizarea de profit.
Pentru anul 2025, conform BVC aprobat prin HG 469/14.05.2025 conducerea și-a propus să realizeze un nivel al profitului brut de 638,34 mii lei.
Conform datelor prezentate în execuția bugetară la 31.12.2025, profitul brut realizat este de 1.123,62 mii lei.
Din datele prezentate, reiese că profitul brut are un nivel superior de realizare, acesta fiind mai mare cu 485,28 mii lei, respectiv un grad de realizare procentuală de 176,02% față de nivelul propus.

⇒Dezvoltarea și implementarea unei culturi organizaționale orientată spre performanță.
Pentru implementareaa acestui indicator conducerea companiei și-a definit clar obiectivele prin stabilirea unor ținte măsurabile. A asigurat transparență și comunicare în ceea ce privește viziunea și valorile companiei, acestea fiind comunicate deschis angajaților proprii pentru ca aceștia să știe exact ce au de făcut și cum să contribuie la succesul general.

⇒Asigurarea unui cadru adecvat pentru un control intern managerial și audit intern performant care să includă și funcțiile de conducere.
Asigurarea unui cadru adecvat de control intern managerial și audit intern a presupus implementarea standardelor prevăzute de Ordinul SGG nr. 600/2018, care responsabilizează direct conducerea și integrează managementul riscului în toate activitățile instituției.

⇒Creșterea calității serviciilor oferite clienților și partenerilor de afaceri.
Creșterea calității serviciilor a implicat o abordare integrată bazată pe **optimizarea comunicării și evaluarea constantă**.Au avut loc întâlniri cu partenerii care au avut ca scop cunoșterea acestora, a proiectelor pe care intenționează să le dezvolte în porturi și au fost solicitate cereri de apreciere a serviciilor oferite de companie.
S-a avut în vedere clarificarea unor aspecte ale activității clienților în raport cu compania și recuperarea unor creanțe restante.
S-a avut în vedere modernizarea infrastructurii și facilitarea desfășurării de activități cu specific portuar în condiții optime.

⇒Adaptarea și alinierea la cadrul de reglementare european și național privind transportul naval pe ape interioare cu accent pe transportul intermodal.
Adaptarea la cadrul european și național presupune transpunerea directivelor UE (ex. Regulamentul TEN-T) și implementarea Strategiei de Dezvoltare a Transporturilor Navale pentru a stimula transferul de marfă către căile navigabile interioare. Aceasta se realizează prin digitalizare, modernizarea infrastructurii portuare și crearea unor hub-uri logistice. Compania a beneficiat și beneficiază de fonduri privind reabilitarea și modernizarea infrastructurii portuare în porturile administrate de către aceasta, prin intermediul Programului Transport (PT) 2021-2027.
Conducerea companiei s-a preocupat continuu de obținerea finanțării și continuarea proiectelor de dezvoltare și modernizare a infrastructurii, compania având promovate la sfârșitul anului 2025 un număr de șapte proiecte de investiții aflate în diverse stadii de implementare.

⇒Îmbunatățirea politicii de comunicare generală internă și externă urmărind și creșterea gradului de imagine a companiei.
Politica de comunicare reprezintă setul de strategii, principii și canale prin care o organizație, o companie sau o instituție își transmite mesajele către publicul țintă. Scopul principal este crearea unei imagini coerente, facilitarea transparenței și stabilirea unei legături de încredere. Astfel, comunicarea permanentă a angajaților companiei cu persoanele interesate a condus la alinierea mesajelor transmise în interiorul companiei cu cele din spațiul public, având ca scop final consolidarea creșterii încrederii. De asemenea, unul dintre obiectivele unei strategii reușite l-a reprezentat transparența, respectiv oferirea de informații clare și precise tuturor celor interesați.

Compania a încheiat un contract de presă, prin intermediul căruia, directorul general al companiei transmis periodic opiniei publice informații despre activitatea, serviciile și proiectele CN APDF SA Giurgiu.

⇒Clarificarea aspectelor privind situația juridică a patrimoniului cu referire la bunurile din domeniul public date în concesiune companiei

În cursul anului 2025 s-a acordat o atenție deosebită continuării acțiunii de clarificare a situației juridice a unor terenuri. S-a continuat acțiunea privind intabularea bunurilor aparținând domeniului public al statului-terenuri și construcții, precum și valorificării potențialului acestuia, prin încheierea unor contracte noi de închiriere.Totodată conducerea s-a preocupat pentru implementarea și finalizarea proiectului D.A.N.U.B.E.-Rețea de acces la Dunăre-Deblocarea circulației în Europa prin dezvoltarea în Romania a unei infrastructuri de porturi TEN T de înaltă calitate în condiții economice optime – Port Giurgiu – Etapa I, în valoare de 159.228.661,90 lei, care a avut ca scop modernizarea infrastructurii portuare existente și realizarea unor construcții noi, care vor crește potențialul economic al portului Giurgiu. Recepția la terminarea lucrărilor s-a realizat la data de 08.07.2025.Toate obiectivele aferente proiectului au fost intabulate.

La sfârșitul anului 2025 au fost demarate procedurile de închiriere în vederea creșterii veniturilor companiei.

⇒Recuperarea creanțelor și crearea de provizioane pentru veniturile incerte.

Pentru anul 2025, conform BVC aprobat prin HG 469/14.05.2025 conducerea și-a propus să realizeze un nivel al creanțelor restante de 9.250 mii lei.

Conform datelor prezentate în execuția bugetară la 31.12.2025, nivelul creanțelor restante realizat este de 8.581 mii lei.

Din datele prezentate reiese că nivel creanțelor restante a scăzut cu 669 mii lei față de nivelul propus.

Obiectivul fundamental urmărit de conducere pentru anul 2025 a fost asigurarea creșterii veniturilor și a profitului obținut, asigurarea capacității financiare, în condițiile creșterii gradului de valorificare a bunurilor concesionate companiei de către MTI, asigurarea unei bune comunicări atât la nivel intern cât și extern, implementarea și asigurarea cadrului adecvat pentru un control intern managerial și audit intern coerent și funcțional.

Gradul de realizare a indicatorilor stabilit în conformitate cu metodologia de stabilire a nivelului de îndeplinire a indicatorilor de performanță gradul de realizare și cu Scrisoarea de așteptări a acționarilor Anexa la OMTI 1434/24.08.2022 este prezentat în tabelul următor:

Categoria	Număr indicator	Indicator	Țintă stabilită pentru indicatorii cheie de performanță pentru perioada de mandat					
			2025					
			Prognozat	Realizat	Grad realizare calculat %	Grad de realizare acordat %	Pondere indicator	Punctaj obținut
Rentabilitate	1	Rentabilitatea capitalului propriu	3,36%	2,13%	63,39	63,39	10,00%	6,34
	2	Rata de creștere a cifrei de afaceri netă	2,53%	0%	0,00	0,00	10,00%	0,00
Finanțare	3	Rata lichidității curente	1,2	4,9	408,33	100,00	10,00%	10,00
	4	Lichiditatea imediată	0,85	4,88	574,12	100,00	10,00%	10,00
Politica de investiții	5	Realizarea programului de investiții	›75%	73,00%	97,33	97,33	10,00%	9,73
Operaționali	6	Rata de rotație a stocurilor	80,00	175,05	218,81	100,00	10,00%	10,00
	7	Rata de rotație a activelor	0,16	0,094	58,75	58,75	10,00%	5,88
Indicatori referitori la clienți	8	Scorul satisfacției clienților	96%	82,76%	86,21	86,21	5,00%	4,31
	9	Rata de retenție a clienților	90%	85,52%	95,02	95,02	5,00%	4,75
Indicatori referitori la angajați	10	Frecvența totală a vătămărilor (accidentărilor) înregistrate	0	0	100,00	100,00	4,00%	4,00
	11	Număr de instruiri în materie de siguranță	4	28	700,00	100,00	4,00%	4,00
Indicatori de mediu	12	Reducerea consumului de energie electrică	-1,30%	-58,01%	4462,31	100,00	4,00%	4,00
Egalitatea de gen	13	Diferență de renumerare între angajații de sex feminin și cel masculin	0,00%	0%	100,00	100,00	3,00%	3,00
Programul de dragaj	14	Realizarea programului de dragaj pentru asigurarea adâncimilor	›85%	0%	0,00	0,00	5,00%	0,00
Total punctaj obtinut								**76,01**

Calificativul obținut pentru anul 2025 este BUN, întrucât punctajul obținut se situează în intervalul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță 60%-80%.

La data redactării prezentului raport, nu a fost efectuată evaluarea gradului de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță ai membrilor consiliului de administrație.

Prezentarea activității economico - financiară pe baza raportărilor contabile aferente anului 2025

Activitatea economică a companiei s-a desfășurat pe baza bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin Hotărârea Guvernului Nr.469 din 14.05.2025 privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2025 al CN APDF SA, publicată în Monitorul Oficial Nr.451 din 15.05.2024.

Situaţia contului de profit şi pierdere la 31.12.2025, conform situațiilor financiare încheiate și auditate, se prezintă astfel:

- Lei -

1	Venituri din exploatare	26.188.349
2	Venituri financiare	626.775
I	**Total venituri**	**26.815.124**
1	Cheltuieli pentru exploatare	25.593.533
2	Cheltuieli financiare	97.966
II	**Total cheltuieli**	**25.691.499**
III	**Profit brut (I-II)/Pierdere**	**1.123.625**
IV	Rezerva 5%	
V	Cheltuieli nedeductibile fiscal	2.592.764
VI	Venituri neimpozabile-din anulare provizioane pentru depreciere	3.794.050
VII	Elemente similare veniturilor – amortizarea rezervei din reevaluare	385.677
VIII	**Profit fiscal impozabil la 31.12.2025**	**308.015**
IX	Impozit pe profit	49.282
X	Pierdere fiscală de recuperat din anii precedenți	0
XI	**Profit net la 31.12.2025**	**1.074.343**

Situatia veniturilor realizate la 31.12.2025, pe tipuri de venituri se prezinta astfel:

Simbol cont	DESCRIEREA TIPULUI DE VENIT	Valoarea
7030	**VENITURI DIN VANZAREA PRODUSELOR REZIDUALE**	**50,60**
704102	VENITURI DIN REFURNIZARE ENERGIE ELECTRICA	1372479
704103	VENITURI DIN REFURNIZARE APA CANAL	182963,44
704108	VENITURI DIN UTILIZARE PLATFORME	1266841,82
704109	VENITURI DIN TARIFE ECOLOGIZARE	744384,67
704112	VENITURI DIN ALTE SERVICII(MASUARTORI TOPO,AVIZE,ETC)	111622
704113	VENITURI DIN ALTE SERVICII(TARIF UTILIZARE INFRASTR.PORT BECHET)	3893264,55
704117	VENITURI DIN UTILIZARE RAMPE	38070
	VENITURI DIN PRESTARI SERVICII DOMENIUL PRIVAT	**7609625,48**
704201	VENITURI DIN CHEIAJ	3899082,13
704202	VENITURI DIN TARIFE UTILIZARE BAZINE	2332815,1
704206	VENITURI DIN UTILIZARE RAMPE	841891,34
704209	VENITURI DIN TARIFE NAVE PENTRU UTILIZARE PONTON	662851,01

	VENITURI DIN PRESTARI SERVICII DOMENIUL PUBLIC	**7736639,58**
706001	VENITURI DIN REDEVENTE,CHIRII DOMENIUL PRIVAT-SPATII	210421,19
706002	VENITURI DIN REDEV,CHIRII DOMENIUL PRIVAT-AUTO,TRACTOR,NAVE	303378,13
706003	VENITURI DIN REDEVENTE,CHIRII DOMENIUL PUBLIC-TERENURI	4901909,92
	VENITURI DIN CHIRII	**5415709,24**
	CIFRA DE AFACERI A COMPANIEI	**20762024,90**
758001	VENITURI DIN DESPAGUBIRI SI PENALITATI	462275,5
758002	ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE(CAIETE SARCINI, CARNETE MUNC)	19096,72
758006	SUBVENTII PENTRU INVESTITII VIRATE LA VENITURI	385476,72
758007	ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE-REMAT	14966,52
758015	VENITURI DIN SUBVENTII PENTRU INVESTITII - PROIECT OLTENITA	488876,38
758016	VENITURI DIN SUBVENTII PENTRU INVESTITII - PROIECT SISTEM	2068372,44
758018	ALTE VENITURI DIN EXPL - BUNURI PRIMITE CU TITLU GRATUIT	31428,20
758019	ALTE VENITURI DIN EXPLOAT. .AMORTIZARE DANUBE GIURGIU 2025	1194258,15
758020	ALTE VENITURI DIN EXPL.SF DANUBE 2009	749306,76
7588	ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE	12266,79
	ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE	**5426324,18**
7651	VENITURI DIN DIFERENTE DE CURS VALUTAR	352149,10
7660	VENITURI DIN DOBANZI	274626,46
	VENITURI FINANCIARE	**626775,56**
781201	VEN.DIN PROVIZIOANE PENTRU RISCURI SI CHELTUIELI-NEIMPOZABIL	2667613,04
781202	VEN.DIN ANULARE PROV.PARTICIPAREA SALAR.LA PROFIT	278984
781401	VENITURI DIN PROVIZIOANE PT.DEPREC.ACTIV.CIRCULANTE-NEIMPOZ	847453,19
781402	VENITURI DIN PROVIZIOANE PT.DEPREC.ACTIV.CIRCULANTE-IMPOZ	769542,48
	VENITURI DIN ANULARE PROVIZIOANE	4563592,71
	TOTAL VENITURI CONFORM EVIDENTA CONTABILA*	**31378666,75**

CIFRA DE AFACERI

Cifra de afaceri realizată în anul 2025, comparativ cu cifra de afaceri realizată la sfârșitul anului 2024, se prezintă detaliat în tabelul de mai jos.

Cifra de afaceri	Realizat 31.12.2024	Realizat 31.12.2025
VENITURI DIN VANZAREA PRODUSELOR REZIDUALE	10496,4	50.6
VENITURI DIN REFURNIZARE ENERGIE ELECTRICA	1439678,14	1372479
VENITURI DIN REFURNIZARE APA CANAL	202194,24	182963.44
VENITURI DIN UTILIZARE RAMPA(DOMENIUL PRIVAT)		38070
VENITURI DIN UTILIZARE PLATFORME	906402	1266841.82
VENITURI DIN TARIFE ECOLOGIZARE	725011,04	744384.67
VENITURI DIN ALTE SERVICII(MASUARTORI TOPO,AVIZE,ETC)	69489,79	111622
VENITURI DIN ALTE SERVICII(TARIF UTIL INFRASTR.PORT BECHET)	6368548,07	3893264.55
VENITURI DIN CHEIAJ	4845459,76	3899082.13
VENITURI DIN TARIFE UTILIZARE BAZINE	1370230,35	2332815.1
VENITURI DIN UTILIZARE RAMPE	847504,75	841891.34
VENITURI DIN TARIFE NAVE PENTRU UTILIZARE PONTON	828730,69	662851.01
VENITURI DIN REDEVENTE,CHIRII DOMENIUL PRIVAT-SPATII	142204,03	210421.19
VENITURI DIN REDEV,CHIRII DOMENIUL PRIVAT-AUTO,TRACTOR,NAVE	341973,85	303378.13
VENITURI DIN REDEVENTE,CHIRII DOMENIUL PUBLIC-TERENURI	4127357,83	4901909.92
Total	**22225280,94**	**20762024.90**

Evoluția cifrei de afaceri în anul 2025 a fost determinată de un cumul de factori externi cu caracter obiectiv și conjunctural, independent de acțiunile conducerii: (i) recolta agricolă redusă, care a diminuat substanțial volumul cerealelor operate prin porturile administrate de companie; (ii) cotele scăzute ale Dunării, care au generat întreruperi repetate ale activității de bacaj și au afectat traficul fluvial în ansamblu; (iii) reorientarea fluxurilor de transport auto ca urmare a integrării României în spațiul Schengen, cu impact direct și semnificativ asupra veniturilor din portul Bechet. În aceste condiții externe nefavorabile, conducerea a reușit menținerea profitabilității companiei — profitul brut realizat de 1.123,62 mii lei depășind cu 76% nivelul-țintă stabilit prin BVC — fapt ce demonstrează capacitatea de adaptare și eficiența managementului costurilor.

Analiza companiei pe baza indicatorilor economico- financiari

Indicatorii prezentati mai jos sunt prezentati comparativ, cu valoarea calculata la 31.12.2024 si 31.12.2025.

1) Lichiditatea curentă = $\frac{Active \text{ circulante}}{\text{Datorii totale sub 1 an}}$

Valoarea optimă:
- bună >1
- slabă <1

Valoarea recomandată acceptabilă – în jurul valorii de 2.
Indicatorul masoara capacitatea de acoperire a datoriilor curente din activele curente.

	31.12.2024	31.12.2025
Lichiditatea curentă =	22.416.349/8.925.394 = 2,5115	22.770.702/4.641.626 = 4,9057

2) Lichiditatea imediată = $\frac{Active \text{ circulante - stocuri}}{\text{Datorii totale sub 1 an}}$

Valoarea optimă :
- bună >1
- slabă <1

	31.12.2024	31.12.2025
Lichiditatea imediată =	(22.416.349-152.598)/8.925.394 = 2,4944	(22.770.702-109.058)/ 4.641.626 = 4,8822

3) Rata rentabilităţii economice = $\frac{profit \text{ din exploatare}}{Total \text{ active}} x100$

Valoarea optimă:
- superioară ratei inflaţiei

	31.12.2024	31.12.2025
Rata rentabilităţii economice =	3.183.166/209.705.332 x 100 = 1,52	594.816/275.068.337 x 100 = 0,2162

4) Solvabilitatea = $\frac{Capital \text{ propriu}}{Total \text{ pasive}} x100$

Valori optime:
- bună >50%
- medie 30-50%
- slabă <30%

	31.12.2024	31.12.2025
Solvabilitatea =	50.114.480/209.705.332 x 100 = 23.89	50.441.813/275.068.337 x 100 = 18,34

5) Gradul de îndatorare = $\frac{Datorii\ (pe\ \text{termen scurt si lung})}{Capitaluri\ \text{proprii}}$

Valori optime: subunitar

	31.12.2024	31.12.2025
Gradul de îndatorare =	8.925.394/50.114.480 x 100 = 17,81	4.641.626/ 50.441.813 x 100 = 9,2019

6) Perioada de recuperare a creanţelor = $\frac{Creante\ (debitori + \text{facturi neincasate clienti}) x\ 360}{Venituri\ \text{din exploatare}}$

Valoare optimă:
- 30-35 zile

	31.12.2024	31.12.2025
Perioada de recuperare a creanţelor =	7.195.183x360/25.791.776 = 100,43 zile	8.290.244 x360/26.188.349 = 113,96 zile

7) Perioada de rambursare a datoriilor = $\frac{Datorii\ x\ 360}{\text{Venituri din exploatare}}$

	31.12.2024	31.12.2025
Perioada de rambursare a datoriilor =	8.925.394x360/25.791.776= 124,58 zile	4.641.626x360/ 26.188.349=63,81 ZILE

Realizarea indicatorilor din Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025

Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2025 a fost aprobat prin HG.469/14.05.2025 si modificat prin art.2 din Decizia Consiliului de Administratie nr.14 din 20.10.2025.

Conform datelor înregistrate în evidenţa contabilă, realizarea indicatorilor bugetari este prezentată în continuare, prin comparatie intre nivelul prevazut in BVC si realizat la 31.12.2025:

			INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent (2025)			%
					Aprobat		Realizat	7=6/5
					Conform HG 469/14.05.2025	Conform Decizia C.A.nr.14		
0	1		2	3	4	5	6	7
I.			VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)	1	31150.28	31150.28	26815.12	86.08
	1		Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	2	31020.28	31020.28	26188.34	84.42
		a)	din producţia vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	26888.66	26888.66	20762.02	77.21

			a1)	din vânzarea produselor	4				
			a2)	din servicii prestate	5	20211.84	20211.84	15346.26	75.93
			a3)	din redevenţe şi chirii	6	6676.82	6676.82	5415.71	81.11
			a4)	alte venituri	7	0.00	0.00	0.05	0.00
		b)	**din vânzarea mărfurilor**		8				
		c)	**din subvenţii şi transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:**		9				
			c1	subvenţii, cf. prevederilor legale în vigoare	10				
			c2	transferuri, cf.prevederilor legale în vigoare	11				
		d)	**din producţia de imobilizări**		12				
		e)	**venituri aferente costului producţiei în curs de execuţie**		13				
		f)	**alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:**		14	4131.62	4131.62	5426.32	131.34
			f1)	din amenzi şi penalităţi	15	350.00	350.00	462.27	132.08
			f2)	din vânzarea activelor şi alte operaţii de capital (rd.16=Rd.17+Rd.18), din care:	16				
				- active corporale	17				
				- active necorporale	18				
			f3)	din subvenţii pentru investiţii	19	3736.12	3736.12	4932.69	132.03
			f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20				
			f5)	alte venituri	21	45.50	45.50	31.36	68.92
	2		**Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:**		22	130.00	130.00	626.78	482.14
		a)	din imobilizări financiare		23				
		b)	din investiţii financiare		24				
		c)	din diferenţe de curs		25	30.00	30.00	352.15	1173.83
		d)	din dobânzi		26	100.00	100.00	274.63	274.63
		e)	alte venituri financiare		27				
II	**CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)**				28	30511.94	30511.94	25691.50	84.20
	1	**Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:**			29	30466.94	30466.94	25593.53	84.00
		A. Cheltuieli cu bunuri şi servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:			30	7587.50	7587.50	4360.34	57.47
		A1	**Cheltuieli privind stocurile (Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:**		31	3325.00	3325.00	2205.36	66.33
		a)	cheltuieli cu materiile prime		32				
		b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:		33	663.95	663.95	372.58	56.12
			b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	15.00	15.00	29.97	199.80
			b2)	cheltuieli cu combustibilii	35	354.45	354.45	226.97	64.03
		c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar		36	115.00	115.00	69.78	60.68
		d)	cheltuieli privind energia şi apa		37	2546.05	2546.05	1763.00	69.24
		e)	cheltuieli privind mărfurile		38				
		A2	**Cheltuieli privind serviciile executate de terţi (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:**		39	2554.50	2554.50	820.70	32.13

	a)	cheltuieli cu întreţinerea şi reparaţiile		40	2349.50	2349.50	770.63	32.80
	b)	cheltuieli privind chiriile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:		41	5.00	5.00	6.00	120.00
		b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42				
		b2)	- către operatori cu capital privat	43	5.00	5.00	6.00	120.00
	c)	prime de asigurare		44	200.00	200.00	44.07	22.04
	A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terţi (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:		45	1708.00	1708.00	1334.28	78.12
	a)	cheltuieli cu colaboratorii		46				
	b)	cheltuieli privind comisioanele şi onorariul, din care:		47				
		b1)	cheltuieli privind consultanţa juridică	48				
	c)	cheltuieli de protocol, reclamă şi publicitate (Rd.50+Rd.52), din care:		49	5.00	5.00	3.73	74.60
		c1)	cheltuieli de protocol, din care:	50	5.00	5.00	3.73	74.60
			- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51				
		c2)	cheltuieli de reclamă şi publicitate, din care:	52	0.00	0.00	0.00	0.00
			- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă şi publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53				
			- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieţei, promovarea pe pieţe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54				
			- ch.de promovare a produselor	55	0.00	0.00	0	0.00
	d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:		56				
		d1)	ch.de sponsorizare in domeniul medical si sanatate	57				
		d2)	ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din care:	58				
			- pentru cluburile sportive	59				
		d3)	ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	60				
	e)	cheltuieli cu transportul de bunuri şi persoane		61				
	f)	cheltuieli de deplasare, detaşare, transfer, din care:		62	60.00	60.00	64.57	107.62
		- cheltuieli cu diurna (rd.63=Rd.64+Rd.65), din care:		63	60.00	60.00	15.79	26.32
		-interna		64	40.00	40.00	10.3	25.75
		-externa		65	20.00	20.00	5.49	27.45
	g)	cheltuieli poştale şi taxe de telecomunicaţii		66	240.00	240.00	280.68	116.95
	h)	cheltuieli cu serviciile bancare şi asimilate		67	60.00	60.00	51.37	85.62
	i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terţi, din care:		68	828.20	828.20	648.02	78.24
		i1)	cheltuieli de asigurare şi pază	69	220.00	220.00	192.54	87.52
		i2)	cheltuieli privind întreţinerea şi funcţionarea tehnicii de calcul	70	100.00	100.00	91.63	91.63
		i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	71	43.70	43.70	25.20	57.67

	i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale şi necorporale, din care:	72	40.00	40.00	16.20	40.50
		-aferente bunurilor de natura domeniului public	73	40.00	40.00	16.20	40.50
	i5)	cheltuieli cu prestaţiile efectuate de filiale	74				
	i6)	cheltuieli privind recrutarea şi plasarea personalului de conducere cf. Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011	75				
	i7)	cheltuieli cu anunţurile privind licitaţiile şi alte anunţuri	76	41.50	41.50	42.91	103.40
j)	alte cheltuieli		77	514.80	514.80	285.91	55.54
B Cheltuieli cu impozite, taxe şi vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:			78	1421.62	1421.62	553.23	38.92
a)	ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale		79				
b)	ch. cu redevenţa pentru concesionarea bunurilor publice şi resursele minerale		80	166.39	166.39	126.38	75.95
c)	ch. cu taxa de licenţă		81				
d)	ch. cu taxa de autorizare		82	35.00	35.00	21.37	61.06
e)	ch. cu taxa de mediu		83	7.00	7.00	0	0.00
f)	cheltuieli cu alte taxe şi impozite		84	1213.23	1213.23	405.48	33.42
C. Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:			85	18660.34	18660.34	17676.13	94.73
C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)		86	16989.49	16963.62	15998.10	94.31
C1	Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:		87	14988.71	14988.71	14433.04	96.29
	a) salarii de bază		88	11018.85	11018.85	10886.44	98.80
	b) sporuri, prime şi alte bonificaţii aferente salariului de bază (conform CCM)		89	3606.28	3606.28	3163.71	87.73
	c) alte bonificaţii (conform CCM)		90	363.58	363.58	382.89	105.31
C2	Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:		91	2000.78	1974.91	1565.06	79.25
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*, cu modificările şi completările ulterioare, din care:		92	503.28	477.41	293.34	61.44
		- tichete de creşă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93				
		- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94				
	b) tichete de masă;		95	767.27	767.27	689.01	89.80
	c) vouchere de vacanţă;		96	101.60	101.60	70.40	69.29
	d) ch. privind participarea salariaţilor la profitul obtinut în anul precedent		97	335.89	335.89	278.98	83.06
	e) alte cheltuieli conform CCM.		98	292.74	292.74	233.33	79.71
C3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:		99	0.00	0.00	9.43	0.00
	a) ch. cu plăţile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal		100				
	b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătoreşti		101	0.00	0.00	9.43	0.00

			c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurarii, privatizarii, administrator special, alte comisii si comitete	102				
		C4	**Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+ Rd.111), din care:**	103	1044.00	1069.87	1069.87	100.00
			a) pentru directori/directorat	104	636.00	636.00	636.00	100.00
			-componenta fixă	105	636.00	636.00	636.00	100.00
			-componenta variabilă	106				
			b) pentru consiliul de administraţie/consiliul de supraveghere, din care:	107	408.00	433.87	433.87	100.00
			-componenta fixă	108	408.00	433.87	433.87	100.00
			-componenta variabilă	109				
			c) pentru cenzori	110				
			d) pentru alte comisii şi comitete constituite potrivit legii	111				
		C5	**Cheltuieli cu contribuţiile datorate de angajator**	112	626.85	626.85	598.73	95.51
		D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:		113	2797.48	2797.48	3003.83	107.38
		a)	**cheltuieli cu majorări şi penalităţi (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:**	114	0.00	0.00	1.65	0.00
			- către bugetul general consolidat	115	0.00	0.00	1.59	0.00
			- către alţi creditori	116	0.00	0.00	0.06	0.00
		b)	**cheltuieli privind activele imobilizate**	117				
		c)	**cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului**	118				
		d)	**alte cheltuieli**	119	30.00	30.00	1246.52	4155.07
		e)	**ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale şi necorporale**	120	4032.44	4032.44	5004.76	124.11
		f)	**ajustări şi deprecieri pentru pierdere de valoare şi provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:**	121	-1264.96	-1264.96	-3249.10	256.85
			f1)	**cheltuieli privind ajustările şi provizioanele**	122	1304.92	1304.92	1314.49	100.73
			f1.1)	-provizioane privind participarea la profit a salariaţilor	123	70.93	70.93	119.37	168.29
			f1.2)	- provizioane in legatura cu contractul de mandat	124	0.00	0.00	0.00	0.00
			f1.3)	- alte provizioane	124a	1233.99	1233.99	1195.12	96.85
			f2)	**venituri din provizioane şi ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare , din care:**	125	2569.88	2569.88	4563.59	177.58
			f2.1)	**din anularea provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:**	126	2569.88	2569.88	4563.59	177.58
				- din participarea salariaţilor la profit	127	335.89	335.89	278.98	83.06
				- din deprecierea imobilizărilor corporale şi a activelor circulante	128	1000.00	1000.00	1617.00	161.70
				- venituri din alte provizioane	129	1233.99	1233.99	2667.61	216.18
	2		**Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:**	130	45.00	45.00	97.97	217.71
		a)	**cheltuieli privind dobânzile, din care:**	131				
			a1)	aferente creditelor pentru investiţii	132				
			a2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	133				
		b)	**cheltuieli din diferenţe de curs valutar, din care:**	134	45.00	45.00	97.97	217.71
			b1)	aferente creditelor pentru investiţii	135				

			b2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	136				
		c)	**alte cheltuieli financiare**		137				
III			**REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138=Rd.1-Rd.28)**		138	638.34	638.34	1123.62	176.02
				venituri neimpozabile	139	2569.88	2569.88	3723.62	144.89
				cheltuieli nedeductibile fiscal	140	1304.92	1304.92	1215.74	93.17
IV			**IMPOZIT PE PROFIT CURENT**		141	0.00	0.00	49.28	0.00
V			**DATE DE FUNDAMENTARE**						
	1		**Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)**		142	31020.28	31020.28	26188.34	84.42
		a)	- venituri din subvenţii şi transferuri		143				
		b)	- alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivităţii muncii şi a rezultatului brut, cf. Legii anuale a bugetului de stat		144				
	2		**Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd.29)**		145	30466.94	30466.94	25593.53	84.00
		a)	- alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat		146				
	3		**Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care: **)**		147	16989.49	16963.62	15998.10	94.31
		a)	a)creşteri datorate majorării cu indicele mediu de creştere a preţurilor (art.73.(1)a))		147a)				
		b)	b)creşteri datorate majorării salariului minim garantat la plată (art.73.(1) b))		147b)				
		c)	e)creşteri datorate reintregirii pentru intreg anul(art.73.(1) e))		147c)				
		d)	d)creşteri datorate actelor normative		147d)				
	4		**Nr. de personal prognozat la finele anului**		148	135.00	135.00	125.00	92.59
	5		**Nr.mediu de salariaţi**		149	133.00	133.00	126.00	94.74
	6	a)	Câştigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd.*149*/12*1000)		150	10645.04	10628.83	10580.75	99.55
		b)	Câştigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [(Rd.147 – rd.92* - rd.97)/Rd.*149*/12*1000		151	10119.25	10119.25	10202.24	100.82
		c)	Câştigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr.26/2013 şi Legii anuale a bugetului de stat		152	10119.25	10119.25	10202.24	100.82
	7	a)	Productivitatea muncii în unităţi valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.*149*)		153	233.24	233.24	207.84	89.11
		b)	Productivitatea muncii în unităţi valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat		154	233.24	233.24	207.84	89.11
		c)	Productivitatea muncii în unităţi fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd.*149*		155				
		c1)	Elemente de calcul a productivitatii muncii in unităţi fizice, din care		156				
				- cantitatea de produse finite (QPF)	157				
				- pret mediu (p)	158				
				- valoare=QPF x p	159				
				- pondere in venituri totale de exploatare = Rd.157/Rd.2	160				
	8		**Plăţi restante**		161	0.00	0.00	0.00	0.00
	9		**Creanţe restante, din care:**		162	9250.00	9250.00	8581.00	92.77

				- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163	95.00	95.00	122.18	128.61
				- de la operatori cu capital privat	164	9155.00	9155.00	8458.82	92.40
				- de la bugetul de stat	165				
				- de la bugetul local	166				
				- de la alte entitati	167				
	10		Credite pentru finanţarea activităţii curente (soldul rămas de rambursat)		168	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		Redistribuiri/distribuiri totale cf.OUG nr.29/2017 din:		169	0.00	0.00	0.00	0.00
				- alte rezerve	170	0.00	0.00	0.00	0.00
				- rezultatul reportat	171	0.00	0.00	0.00	0.00

1.Realizarea veniturilor

Veniturile totale realizate la data de 31.12.2025 sunt în valoare de 26.815,12 mii lei, față de nivelul prognozat de 31.150,28 mii lei. Veniturile totale au fost realizate preliminat în proporție de 86,08%, raportat la nivelul propus pentru anul 2025.

În cadrul capitolului de venituri totale se înregistează următoarele niveluri pentru principalii indicatori economici:

a) Veniturile din exploatare prezintă o valoare realizată de 26.188,34 mii lei față de 31.020,28 mii lei, respectiv 84,42% din valoarea aprobată în BVC 2025 pentru anul 2025, care se compun din:
   - Venituri din producția vândută(prestări de servicii și închirieri), în valoare realizată, de 20762,02 mii lei, față de 26,888,66 mii lei nivel propus, rezultând o realizare procentuală de 77,21%;
   - Alte venituri din exploatare în valoare de 5.426,32 mii lei nivel realizat la 31.12.2025, față de 4.131,62 mii lei nivel aprobat, rezultând o realizare procentuală de 131,34%.

b) Veniturile financiare realizate sunt în valoare totală de 626,78 mii lei si sunt compuse în principal din dobânzi primite pentru depozitele bancare constituite la termen în valoare de 274,63 mii lei (total depozite la 31.12.2025 = 6.098,50 mii lei), și venituri din diferențe favorabile de curs valutar în valoare de 352,15 mii lei, rezultate din reevaluarea unor elemente patrimoniale la curs BNR.

2. Cheltuielile realizate

Cheltuielile totale la 31.12.2025 sunt în valoare de 25.691,50 mii lei, respectiv 84,20 % față de prevederile anuale din BVC 2025, in valoare de 30.511.94 mii lei.Nivelul realizat al cheltuielilor este inferior gradului de realizare a veniturilor(84,20% fata de 86,08%).

Cheltuielile de exploatare inregistrate pana la 31.12.2025 sunt in valoare de 25.593,53 mii lei fata de 30.466,94 mii lei, ceea ce reprezinta un procent 84,00% realizat fata de nivelul aprobat prin BVC pentru anul 2025.

In cadrul cheltuielilor de exploatare, detaliem pe tipuri de cheltuieli:

a) **Cheltuielile cu bunurile şi serviciile** realizate sunt in valoare de 4.360,34 mii lei, reprezentând 57,47% din nivelul aprobat prin BVC an 2025, in valoare totala de 7.587,50 mii lei.

b) **Cheltuielile cu alte impozite si taxe** sunt realizate in procent de 38,92 %, respectiv 553,23 mii lei fata de 1.421,62 mii lei nivel aprobat in BVC(dupa aprobarea bugetului au aparut modificari legislative privind modul de calcul al taxei pe constructii).

c) **Cheltuielile cu personalul** sunt în valoare de 17.676,13 mii lei ceea ce reprezintă 94,73% faţă de prevederile BVC 2025, care au fost aprobate la valoarea de 18.660,34 mii lei.

d) **Capitolul alte cheltuieli de exploatare** a fost realizat in proportie de 107,38%, respectiv la 31.12.2025 s-au inregistrat 3.003,83 mii lei fata de 2.797,48 mii lei nivel aprobat in BVC pentru anul 2025.

Cheltuielile financiare inregistrate la 31.12.2025 sunt în valoare totala de 97,97 mii lei, respectiv 217,71 % din valoarea aprobata în BVC 2025, care este de 45 mii lei.

3. Castigul mediu lunar pe salariat, calculat pe baza cheltuielilor de natura salariala inregistrat la 31.12.2025 este de 10.580,75 lei/persoană, față de nivelul aprobat prin BVC, in valoare de 10.628,83 lei/persoana, acesta reprezentand 99,55 % din nivelului aprobat.

4. Creante comerciale restante

Nivelul realizat al creantelor comerciale restante la data de 31.12.2025 este de 8.581,00 mii lei, fata de 9.250 mii lei nivel aprobat in BVC pentru anul 2025.

In vederea recuperarii creantelor, au fost întreprinse urmatoarele actiuni:

1 emiterea somaţiilor de plată;

2 negocierea achitării creanţelor prin reeşalonarea la plată a sumelor datorate, precizându-se faptul că nerespectarea termenelor de plată stabilite prin procesele verbale de reeşalonare vor avea efecte juridice în sensul rezilierii contractelor si recuperării sumelor datorate prin acţionare în instanţă;

3 interzicerea accesului la infrastructura portuară a agenţilor economici care au datorii mai mari de 30 de zile;

4 deschiderea procedurilor juridice pentru recuperarea creanţelor, obţinerea Hotărârilor Judecătoreşti şi executarea silită.

In cursul anului 2025 s-au incasat din serviciile facturate suma de 19.089.675,19 lei si din clienti incerti cu provizioane constituite suma de 1.361.717,55 lei.

5. Arieratele

La data de 31.12.2025 CN APDF S.A. Giurgiu nu inregistreaza plăţi restante fata de bugetul consolidat al statului sau alti creditori.

6. Profit net

Asa cum reiese din principalii indicatori prezentati mai jos, compania a realizat un profit net in valoare de 1.074.343 lei.

Valori inregistrate la 31.12.2025	Realizat semestrul I an 2025 lei	Realizat semestrul II an 2025 lei	Total an 2025
Venituri totale	12.536.626	14.278.498	26.815.124
Cheltuieli totale	11.893.881	13.797.618	25.691.499
Profit contabil	642.745	480.880	1.123.625
Profit net	**642.745**	**431.598**	**1.074.343**

7.Repartizarea profitului pentru anul 2025 s-a realizat in conformitate cu:

- Ordonanta Guvernului nr.64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale si societatile cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome

- OG 22/1999 privind administrarea porturilor si a cailor navigabile, art.38, dupa cum urmeaza.

	31 decembrie 2025
Profit net de repartizat	**1.074.342,67**
- acoperirea pierderilor din anii precedenţi	0
- rezerva legală	0
- participarea salariatilor la profit	119.371,41
- dividende cuvenite actionarilor	298.428,52
- surse proprii de finantare	775.914,15

8.Nivelul cifrei de afaceri pentru perioada 2020 – 2025 este prezentat mai jos, după cum urmează :

2020	2021	2022	2023	2024	2025
14.725.576	17.798.594	18.913.602	23.045.942	22.225.281	20.762.025

Valoarea cifrei de afaceri realizată în anul 2025 a fost inferioară anului 2024, întrucât activitatea companiei a fost influențată de o serie de factori externi care nu au putut fi evitați și care au acționat în mod independent de acțiunile companiei(intrarea în Schengen cu influență asupra traficului prin portul Bechet, războiul din Ucraina, seceta severă care a afectat atât capacitatea de transport cât și circulația pe Dunăre, lipsa producției agricole de toamnă, scăderea cantităților de marfă manipulate în porturi, etc.)

9.Situația modificării capitalurilor proprii

Elementul capitalului propriu	Sold la 31.12.2024	Cresteri	Reduceri	Sold la 31.12.2025
Capital social subscris ct.1012	1.377.700,00			1.377.700,00
Rezerve din reevaluare ct 1050	32.068.754,00		385.676,00	31.683.078,00
Rezerve legale ct.1061	289.141,00			289.141,00
Alte rezerve ct 1068	11.858.689,00	1.813.399,00		13.372.088,00
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita ct 1171	0,00			0,00

Rezultatul corectat provenit din corectarea erorilor contabile ct 1174	76.077,00		49.550,00	26.527,00
Rezerve din surplusul realizat din rezerve de reevaluare ct 1175	1.933.260,00	385.676,00		2.318.936,00
Profitul/Pierderea exercitiului financiar ct 1210	2.510.859,00	1.074.343,00	2.510.859,00	1.074.343,00
Total capitaluri proprii	50.114.480,00	3.273.418,00	2.946.085,00	50.441.813,00
Patrimoniul public ct 1016	2.391.424,00			2.391.424,00
Total capitaluri	52.505.904,00	3.273.418,00	2.946.085,00	52.833.237,00

10. Situatia fluxurilor de trezorerie la data da 31.12.2025

DENUMIREA	EXERCITIU FINANCIAR	
	2024	2025
FLUXURI DE NUMERAR din activitati de exploatare:		
- incasarile in numerar din vanzari	32.176.624,17	25.109.160,81
- incasarile in numerar provenite din avansuri de trezorerie	32.244,77	21.327,51
- incasarile in numerar din dobanzi bancare	11.736,22	274.626,46
- alte incasari	648.409,84	2.926.260,32
TOTAL INCASARI din activitati de exploatare	**32.869.015,00**	**28.331.375,10**
- platile in numerar catre furnizorii de bunuri si servicii inclusiv avansuri	7.798.681,79	7.423.272,79
- platile in numerar catre si in numele angajatilor	7.875.729,17	9.192.814,19
- platile in numerar de TVA	3.309.316,00	2.778.729,00
- platile in numerar de impozit pe profit	487.859,00	169.758,20
- platile in numerar pentru alte impozite si taxe	6.280.601,77	7.956.562,74
- platile in numerar pentru comisioane bancare, diferente de curs valutar	93.410,15	144.563,20
- platile in numerar pentru avansuri de trezorerie	185.559,22	152.965,49
- alte plati in numerar	822.729,76	1.189.117,32
TOTAL PLATI din activitati de exploatare	**26.853.886,86**	**29.007.782,93**
FLUXURI DE NUMERAR din activitati de investitii :		
- incasari din sume alocate de la bugetul de stat pentru proiecte	83.583.069,00	76.205.145,87
TOTAL INCASARI din activitati de investitii	**83.583.069,00**	**76.205.145,87**
- platile in numerar pt. achizitionarea de terenuri si mijloace fixe, active necorporale si alte active pe termen lung	83.583.063,26	0,00
- platile in numerar pentru proiecte FEDR	0.00	0,00
TOTAL PLATI din activitati de investitii	**83.583.063,26**	**0,00**
FLUXURI DE NUMERAR din activitati de finantare:		
- veniturile in numerar din emisiunea de actiuni si alte instrumente de capital propriu	0.00	0.00
- veniturile in numerar din emisiunea de obligatiuni, credite, ipoteci si alte	0.00	0.00

imprumuturi		
- finantare din linie de credit pe termen scurt	0.00	0.00
- dividende platite	683.331,73	697.460,67
TOTAL PLATI din activitati de finantare	**683.331,73**	**697.460,67**
TOTAL FLUXURI DE NUMERAR		
Fluxuri de numerar - TOTAL INCASARI	**116.452.084,00**	**104.542.732,97**
Fluxuri de numerar - TOTAL PLATI	**110.436.950,12**	**105.212.928,80**
Numerar la inceputul perioadei	**8.974.552,46**	**14.989.686,34**
Numerar la sfarsitul perioadei	**14.989.686,34**	**14.319.490,51**

11. Modificarea valorii activelor imobilizate

a) Imobilizări corporale

	1 ianuarie 2025	Creştere	Diminuare	31 decembrie 2025
Terenuri	-	-	-	-
Construcţii	50.006.408	159.740.368	-	209.746.776
Instalaţii tehnice şi maşini	54.946.205	437.398	-	55.383.603
Mobilier şi instalaţii	323.209	75.265	-	398.474
Imobilizări corporale în curs	93.962.134	70.978.540	160.137.410	4.803.264
Avansuri acordate pentru imobilizări corporale				
Total	**199.237.956**	**231.231.571**	**160.137.410**	**270.332.117**

Creșterea de valoare pentru grupa Construcții, în valoare de 159.740.368 lei constă în:

- recepția la terminarea lucrărilor la data de 08.07.2025 pentru investiția D.A.N.U.B.E.-Rețea de acces la Dunăre-Deblocarea circulației în Europa prin dezvoltarea în Romania a unei infrastructuri de porturi TEN T de înaltă calitate în condiții economice optime – Port Giurgiu – Etapa I, în valoare de 159.228.661,90 lei;
- actualizarea valorii de inventar a terminalelor de pasageri din porturile Orșova și Moldova cu valoarea de 421.696,68 lei, reprezentând lucrări de adaptare a acestor terminale la cerințele Schengen.
- actualizarea valorii de inventar pentru mijloace fixe realizate în cadrul proiectelor Reabilitare şi modernizare infrastructura portuară Oltenița și Sistem de preluare şi prelucrare reziduuri de la nave şi intervenţie în caz de poluare pe sectorul administrat de CN APDF SA Giurgiu, cu suma de 90.008,81 lei.

Sumele alocate pentru majorarea valorii de inventar a mijloacelor fixe vor fi amortizate pe durata de viață rămasă a fiecărui mijloc fix.

Creșterea de valoare pentru grupa de Instalații tehnice și mașini, în valoare de 437.398 lei este compusă din:

- achiziție server cu licențe și servicii instalare în valoare de 149.800 lei;
- achiziție sistem închidere bena + rollbar auto RANGE în valoare de 9.200 lei;
- achiziție și montaj tâmplărie ponton în portul Calafat, în valoare de 214.223,60 lei
- actualizarea valorii de inventar cu cheltuieli asimilate realizării obiectivelor de investiții, pentru mijloace fixe existente cu suma de 64.174,11 lei.

Creșterea de valoare pentru grupa de mobilier și instalații reprezintă achiziția de calculatoare în valoare de 65.365,69 lei și stații mobile de emisie-recepție în valoare de 9.900 lei, bunuri repartizate salariaților și utilizate în activitatea companiei.Din valoarea de 65.365,69 lei, suma de 24.369,39 lei reprezintă achiziție de bunuri în baza punctelor acumulate, acordate de Orange Romania în baza contractului încheiat cu compania. Contrvaloarea acestor bunuri primite cu titlu gratuit se înregistrează pe venituri, concomitent cu amortizarea înregistrată lunar(pe principiul subvențiilor pentru investiții).
Creșterea înregistrată la capitolul Imobilizări corporale în curs, în valoare de 70.978.540 lei este reprezentată de:
- 69.825.355,21 lei cheltuieli pentru proiecte cu finanțare nerambursabilă, din care (4.491,34 lei contribuție proprie CN APDF SA și 69.820.863,87 lei fonduri nerambursabile), reprezintă sumă alocată în anul 2025 pentru proiectul D.A.N.U.B.E.- Rețea de acces la Dunăre-Deblocarea circulației în Europa prin dezvoltarea în Romania a unei infrastructuri de porturi TEN T de înaltă calitate în condiții economice optime – Port Giurgiu – Etapa I, recepționat la data de 08.07.2025.
- 277.009,75 lei reprezintă cheltuieli de investiții efectuate din surse proprii ale companiei în anul 2025 pentru proiectul de investiții care privește reabilitarea gării fluviale Giurgiu.
- 871683 lei reprezintă cheltuieli de investiții efectuate în anul 2025, în cadrul unor proiecte cu finanțare nerambusabilă, pentru porturile Drobeta Turnu Severin(519.205 lei), Oteniță(169.218 lei) și Drencova, Șvinița, Tișovița(183.260 lei).

Diminuarea Imobilizărilor corporale în curs, în valoare de 160.137.410 lei reprezintă:

- 159.228.661,90 lei recepție la terminarea lucrărilor la data de 08.07.2025 pentru investiția D.A.N.U.B.E.-Rețea de acces la Dunăre-Deblocarea circulației în Europa prin dezvoltarea în Romania a unei infrastructuri de porturi TEN T de înaltă calitate în condiții economice optime – Port Giurgiu – Etapa I;
- 421.696,68 lei actualizarea valorii de inventar a terminalelor de pasageri din porturile Orșova și Moldova cu valoarea lucrărilor de adaptare a acestor terminale la cerințele Schengen;
- 482.560,07 lei trecere pe cheltuieli, cu apobarea consiliului de administrație, a unor sume reprezentând imobilizări în curs, proiecte, studii de fezabilitate și două softuri, cheltuieli de investiții efectuate în perioada 2008-2012 necontinuate și nefinalizate în imobilizări corporale sau necorporale.

În ceea ce privește finanțarea neramburabilă primtă pentru investiții în cadrul proiectelor derulate de companie, valoarea sumelor primite în cursul anului este de 76.235.723 lei.

În anul 2025 s-a înregistrat reluarea la venituri a sumelor primite pentru investiții, concomitent cu amortizarea calculată pentru bunurile realizate, în valoare de 4.917.379 lei.

Subventii pentru investitii ct.475	**31.12.2024**	**31.12.2025**
Sold initial	**64.197.463**	**144.503.211**
Subventii primite	83.654.038	76.235.723
Reluari de subventii la venituri	3.348.290	4.917.379
Sold final	**144.503.211**	**215.821.555**

b) Imobilizări necorporale

	1 ianuarie 2025	Creştere	Diminuare	31 decembrie 2025
Cheltuieli de dezvoltare	896.183		896.183	-
Alte imobilizari necorporale	285.956	-	-	285.956
Avansuri pentru imobilizari necorporale	-	-	-	-
Total	**1.182.139**	**-**	**896.183**	**285.956**

În anul 2024 pentru cheltuielile de dezvoltare a fost constituit un provizion în valoare de de 896.182,92 lei, până la clarificarea aspectelor privind recunoașterea drept cheltuieli.În anul 2025, cu aprobarea consiliului de administrație, a fost anulat provizionul constituit în valoare de 896.182,92 lei.

Diminuarea capitolului de Cheltuielilor de dezvoltare s-a realizat cu aprobarea consiliului de administratie, astfel:

- suma de 154.182,92 lei a fost reconsiderată ca majorare de valoare pentru imobilizări corporale obținute în cadrul unor proiecte de investiții finalizate, urmând a fi amortizată pe durata de viață rămasă a acestor imobilizări,

- suma de 742.000 lei, reprezentând doua studii realizate în anul 2005 și 2009, necontinuate, a fost înregistrată pe cheltuieli nedeductibile fiscal.

Până la data de 31.12.2025 din surplusul rezultat din reevaluările efectuate în anii precedenți, în valoare inițială (la începutul anului 2025) de 32.068.754,52 lei fost înregistrată pe seama contului 1175 Rezultat reportat din surplusul din rezerve din reevaluare, amortizarea rezervei din reevaluare la nivelul sumei de 385.676,54 lei. La data de 31.12.2025, valoarea rezerverlor din reevaluare ce urmează a fi preluate în anii următori în contul 1175 Rezultatul reportat din surplusul din rezerve din reevaluare este de 31.683.077,98 lei.

MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Majoritatea firmelor trebuie să-şi construiască managementul pornind de la elementul uman. Ele trebuie să constate că oamenii sunt flexibili, că anticipează schimbările, deci că este nevoie să se investească în aceste capacităţi ca într-o alternativă ce generează progres şi profit.

Politica de resurse umane, dezvoltată la nivelul Companiei este gestionată de Compartimentul Resurse Umane, în conformitate cu prevederile Regulamentului de organizare şi funcţionare (R.O.F.) şi a procedurilor operaţionale aplicabile.

Datorită influenţei factorilor exteriori cum ar fi sindicatele, diverse asociaţii profesionale sau cultura mediului de afaceri, fiecare societate răspunde diferit la ideea de a dezvolta capitalul uman.

Pentru a forma un colectiv elastic, solidar, productiv, inovator şi cu perspective reale, managementul companiei a urmărit continuu îmbunătăţirea permanentă a comunicării cu angajaţii, în scopul realizării obiectivelor instituţionale. Acţiunile manageriale a luat în considerare fiecare salariat ca o individualitate distinctă, cu caracteristici specifice.

Aplicarea cu succes a managementului resurselor umane presupune existenţa unui sistem de evaluare a performanţelor, a unui sistem de stimulare şi de recompensare a rezultatelor angajaţilor, care însă este greu de realizat în condiţiile constrângerilor de natura politicii salariale aplicate la nivel național prin legislația specifică.

Deşi în cadrul companiei există strategii privind pregătirea profesională a personalului propriu, nu există o viziune coerentă şi consolidată a managementului de resurse umane.

Personalul companiei este consolidat, cu experiență în activitatea specifică companiei, însă activitatea acestuia în conditii de eficientă este influențată de permanentele amenințări cu presiunile exercitate din exterior, în special cele cu privire la reorganizarea/desființarea companiei.

Politica Companiei Nationale Administratia Porturilor Dunarii Fluviale SA Giurgiu pentru perioada 2023 - 2025 în domeniul resurselor umane a urmărit implementarea următoarelor direcţii strategice:

- integrarea managementului resurselor umane în managementul Companiei;
- asigurarea unui climat de implicare şi de valorificare a potentialului fiecărui angajat;
- motivarea pozitivă pentru indivizii care obtin rezultate performante si stimularea acestora;
- orientarea procesului de selectie spre persoane tinere cu un grad sporit de adaptabilitate si asimilare;
- orientarea fiecărui angajat către autoperfectionare;
- acordarea unei atentii sporite principiului promovării angajatilor pe bază de merit;
- antrenarea angajatilor care doresc să participe în mod direct la adoptarea actului decizional.

Situația nivelului lunar de personal realizat, fluctuația și cheltuielile de personal

In cursul anului 2025, numărul de personal a scazut de la 136 de salariați la 01.01.2025 la 125 de salariați la 31.12.2025.

Situația personalului salariat al companiei, gestionat de către Compartimentul Resurse Umane în cursul anului 2025 este prezentată în tabelul alăturat.

2025	ian	feb	mart	aprl	Mai	iun	iul	aug	sept	oct	nov	dec
Angajati	135	135	135	133	134	133	132	131	130	127	126	125

Fluctuația personalului în anul 2025

- Angajati – 2 salariați
- Pensionați – 13 salariați
- Incetat activitatea cu acordul partilor – 2 salariați

- Nr de concursuri pentru recrutare de personal – 3

Compania și-a respectat obligațiile asumate prin contractul colectiv de munca și a acordat salariatilor drepturile prevazute de acesta.

Principalii indicatori privind cheltuielile realizate cu salariații sunt cuprinși în tabelul de mai jos:

Indicator	BVC 2025	Realizat 2025	% realizare
Cheltuieli de natură salarială	16963,62	15998,1	94,31
Cheltuieli cu salariile , din care:	14988,71	14433,04	96,29
a) salarii de bază	11018,85	10886,44	98,8
b) sporuri, prime şi alte bonificaţii aferente salariului de bază (conform CCM)	3606,28	3163,71	87,73
c) alte bonificaţii (conform CCM)	363,58	382,89	105,31
Bonusuri , din care:	1974,91	1565,06	79,25
a) cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*, cu modificările şi completările ulterioare, din care:	477,41	293,34	61,44
- tichete de creşă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;			
- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;			
b) tichete de masă;	767,27	689,01	89,8
c) vouchere de vacanţă;	101,6	70,4	69,29
d) ch. privind participarea salariaţilor la profitul obtinut în anul precedent	335,89	278,98	83,06
e) alte cheltuieli conform CCM	292,74	233,33	79,71
Alte cheltuieli cu personalul , din care:	0	9,43	0
a) ch. cu plăţile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal			
b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătoreşti	0	9,43	0
c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurarii, privatizarii, administrator special, alte comisii si comitete			

Informații privind activitatea juridică

Activitatea juridică principală constă în consultanţă, asistenţă şi reprezentare a companiei, prin apărarea drepturilor şi intereselor legitime ale acesteia în raporturile cu autorităţile publice, instituţiile de orice natură, precum şi cu orice persoană juridică sau fizică, română ori străină, avizând şi contrasemnând actele cu caracter juridic în condiţiile legii.

Activitatea profesională a consilierilor juridici din cadrul Biroului Juridic Recuperare Debite, s-a realizat prin:

- acordarea de consultaţii şi formularea de cereri cu caracter juridic;

- redactarea de opinii juridice cu privire la aspectele legale care au privit activitatea companiei;

- asistenţa, consultanţa şi reprezentarea juridică a companiei;

- redactarea de acte juridice care privesc compania;

- avizarea şi contrasemnarea actelor cu caracter juridic;

- verificarea legalităţii actelor cu caracter juridic şi administrativ primite spre avizare;

- semnarea, la solicitarea conducerii, în cadrul reprezentării, a documentelor cu caracter juridic emise de companie.

Consilierii juridici, în desfăşurarea activităţii sunt obligaţi ca, în concluziile orale sau scrise, să susţină cu demnitate şi competenţă drepturile şi interesele legitime ale companiei şi să respecte normele de deontologie profesionala prevăzute în Legea 514/2003 pentru organizarea şi exercitarea profesiei de avocat şi statutul acestei profesii.

Evidenţele activităţii consilierului juridic, actele şi documentele sunt ţinute de către aceştia, potrivit reglementărilor legale.

În anul 2025, CN APDF SA Giurgiu figura ca parte într-un numar de 89 litigii, aflate pe rolul instantelor în diferite stadii procesuale (fond, apel, recurs) și la executor judecătoresc, astfel:

- *Litigii cu profesioniştii – 6 dosare, din care*

  -4 dosare pe rol

  -2 dosare soluționate

- *Litigii de muncă – 8 dosare, din care:*

  – 7 dosare pe rol

  – 1 dosar soluţionat

- *Litigii de contencios administrativ fiscal – 2 dosare, din care:*

  - 2 dosare, stadiu: nesoluţionate, aflate pe rol

  - 0 dosare, stadiu: soluționate

- *Litigii generale/comerciale – 18 dosare, din care:*

  - 16 dosare, stadiu: nesoluţionate, aflate pe rol

  - 2 dosare, stadiu: soluţionate

- *Insolvenţă – 7 dosare, din care:*

  -6 dosare aflate pe rol

-1 dosar soluționat

- *Faliment – 20 dosare, din care:*

  – 5 dosare, stadiu: aflate pe rol

  – 15 dosare, stadiu: soluționate din care 1 achitat integral

- *Dosare de executare – 10 dosare,*

  -stadiu: în executare 10 dosare

- *Dosar civil -1*

- *Dosar penal -1*

Informații privind activitatea de valorificare a patrimoniului public concesionat

Activitatea de valorificare a infrastructurii concesionate companiei, la 31.12.2025 și gradul de ocupare al terenurilor și platformelor este prezentată după cum urmează:

Gradul de ocupare al terenurilor Companiei Naţionale Administraţia Porturilor Dunării Fluviale SA Giurgiu la data de 31.12.2025

Nr. crt.	Denumire imobil	Suprafata, conf. contract de concesiune mp	Suprafata pierduta definitiv- HJ si HCL	Suprafata disponibila pentru inchiriere	Suprafata inchiriata/ comodat/ asociere/ subconcesiune (mp)	Suprafata libera (mp)	Grad de ocupare (%)
0	1	2			3	4	5
1	Teren portuar port Cernavoda	126072		126072	61948	64124	49,14
2	Teren portuar port Calarasi Industrial	62500		62500	24000	38500	38,40
3	Teren portuar port Calarasi Comercial	81505		81505	37486,54	44018,46	45,99
4	Teren portuar port Chiciu	5091,42		5091,42	700	4391,42	13,75
5	Teren portuar port Regie Ostrov	14909		14909	14384	525	96,48
6	Teren portuar port Oltenita	88577,3		88577,3	27521,5	61055,8	31,07
7	Teren portuar port Giurgiu. Trup II	20232	18451	1781	0	1781	0,00
8	Teren portuar port Giurgiu. Trup III	36039		36039	13277	22762	36,84

9	Teren portuar port Giurgiu Trup IV	97549		97549	0	97549	0,00
10	Teren portuar port Giurgiu. Trup V	59007	59007	0	0	0	0,00
11	Teren portuar port Giurgiu. Trup VI	176738	86000	90738	0	90738	0,00
12	Teren portuar port Corabia	227357		227357	66179,42	161177,58	29,11
13	Teren portuar port Bechet	76287		76287	11217	65070	14,70
14	Teren portuar port Rast	3056,57	1225,57	1831	1546	285	84,43
15	Teren portuar port Calafat	51218		51218	12020,36	39197,64	23,47
16	Teren portuar port Cetate	95689		95689	24088	71601	25,17
17	Teren portuar port Gruia	9782,77		9782,77	3000	6782,77	30,67
18	Teren portuar port pasageri Dr.Tr.Severin	45934,6	2739	43195,6	8677,6	34518	20,09
19	Teren portuar port comercial Dr.Tr.Severin	72662,4		72662,4	41491	31171,4	57,10
20	Rampe agabaritice Severin	20845		20845	0	20845	0,00
21	Teren portuar port Orsova	50439,5		50439,5	42567	7872,5	84,39
22	Teren portuar port Tisovita	4320		4320	4035,56	284,44	93,42
23	Teren portuar port Svinita	6604,97	5892	712,97	0	712,97	0,00
24	Teren portuar port Drencova	19678	10194	9484	280	9204	2,95
25	Teren portuar port Moldova Veche	31240,1		31240,1	21776	9464,1	69,71
26	Teren portuar port Bazias	19459		19459	0	19459	0,00
27	TOTAL	1502793,63	183508,57	1319285,1	416194,98	903090,08	32%

La sfârșitul anului 2025 sunt în curs de pregătire mai multe proceduri care privesc evaluarea unor terenuri ce urmează a fi închiriate în anul 2026, urmărindu-se creșterea gradului de ocupare și obținerea unor venituri suplimentare.

POLITICA DE COMUNICARE

Activitatea de comunicare a informatiilor de interes public este una activă, compania publicând pe propria pagină de internet, cu o frecventă zilnică, comunicate de presă, informatii cu privire la activitatea administrativă, rapoartele de activitate ale managementului, situații economico - financiare, detalii privind achizitiile/licitațiile publice sau programele cu finanțare externă în care CN APDF SA este implicată.

Politica de comunicare asumată de managementul Companiei în anul 2025 a urmărit creșterea gradului de conștientizare a clientilor cu privire la obiectul de activitate, porturi administrate, serviciile oferite, tarifele practicate, modele de contrac cadru, a rezultatelor companiei, întărirea comunicării la nivel intern, precum si stimularea dialogului extern.

Politica de comunicare va fi construită pe următoarele directii strategice:

- asigurarea notorietătii, informarea clientilor cu privire la rezultatele activitătii și promovarea proiectelor și activităților;
- orientarea comunicării nu numai spre transmiterea mesajelor, dar si schimbarea mentalitătilor si adaptarea psihologică a acestora la obiectivele alese;
- pregătirea profesională în domeniul tehnicilor de comunicare a angajatilor;
- îmbunătătirea si multiplicarea instrumentelor de propagare a mesajelor în mediu intern si extern;
- obtinerea unui *„feedback"* cu privire la informatiile comunicate;
- adaptarea comunicării publice la nevoile si rigorile *mass-media* – principalul instrument de promovare si diseminare a informatiilor;
- limitarea barierelor comunicationale interne (pe verticală şi pe orizontală).

Informații despre activitatea desfășurată în domeniul achizițiilor publice

În anul 2025, activitatea în domeniul achizițiilor publice s-a derulat prin:

-întocmirea strategiei anuale de achiziții sectoriale și a Programului anual al achizițiilor publice, actualizarea și modificarea acestora în tot cursului anului, ținând cont de necesitățile identificate și de fondurile alocate pentru fiecare în parte.

-elaborarea documentațiilor de atribuire pentru achiziții prin proceduri de atribuire, în conformitate cu legislația specifică în vigoare, transmiterea spre validare către ANAP, redactarea anunțurilor/invitațiilor de participare și lansarea procedurilor de achiziții publice în SEAP.

-asigurarea desfășurării proceselor de achiziții (întocmirea proceselor verbale de deschidere, de negociere, intermediere de evaluare, rapoarte de atribuire/anulare, comunicarea rezultatelor procedurii) prin intermediul sistemului electronic de achiziții publice (SEAP).

-asigurarea întocmirii contractelor de achiziție, semnarea și transmiterea acestora împreună cu anexele către contractanți și apoi către compatimentele de specialitate în vederea urmăririi derulării acestora.

-efectuarea achizițiilor directe pentru achiziții de produse/servcii/lucrări necesare activității Companiei, în confomitate cu procedurile interne și cu legislația privind achizițiile publice.

O descriere a activității de achiziții care surprinde mai multe aspecte de interes este prezentată mai jos.

1.Lista de contracte încheiate în anul 2025 (obiectul contractului, suma, procedura de achiziții publice folosită, numele câștigătorului)

Nr.crt.	Obiectul contractului	Suma lei fara TVA	Procedura de achizitie	Numele castigatorului
1.	Servicii de paza si protectie a obiectivelor, bunurilor si	192544.8	Achizitie directa	SC DEBRIEFING SECURITY

	valorilor la punctul de lucru din portul Bechet Contract nr. 5926/23.12.2024			TEAM SRL
2.	Service tehnica de calcul, instalatii periferice si administrarea site-ului CN APDF SA GIURGIU 199/16.01.2025	48000	Achizitie directa	SC PRO IT GRUP SRL
3.	Servicii intretinere a sistemelor din cadrul CN APDF SA GIURGIU 243/17.01.2025	7200	Achizitie directa	SC PSS PROTECT SOLUTION SRL
4.	Servicii de reparare si intretinere echipamente informatice Agentia Calarasi 308/20.01.2025	11880	Achizitie directa	II IOSIF FLORIN DANIEL
5.	Servicii de promovare in mass-media online 480/28.01.2025	16500	Achizitie directa	SC VISIONMASTER SRL
6.	Servicii de curatenie si salubrizare din incinta portului Giurgiu pe o suprafata de 8300 mp 1080/26.02.2025	43200	Achizitie directa	GIURGIU SERVICII PUBLICE SA
7.	Servicii de curatenie in 30 birouri, 5 grupuri sanitare, holurile aferente si casa scarilor din cladirea Garii Fluviale la sediul CN APDF SA GIURGIU din portul Giurgiu	57360	Achizitie directa	SC GEO COMPLEX CLEAN SRL

	1081/26.02.2025			
8.	Studiu de fezabilitate, proiect tehnic si detalii de executie pentru dezvoltarea portului TEN-T Core Drobeta Turnu Severin prin construirea unui terminal trimodal 1559/25.03.2025	2150000	Licitatie deschisa	SC M INFRA DESIGN &MANAGEMENT SRL
9.	Furnizare energie electrica porturi CN APDF SA GIURGIU 1561/25.03.2025	1154501	Negociere fara publicare prealabila	GETICA 95 COM SRL
10.	Servicii de curatenie si salubrizare in incinta portului Bechet, jud. Dolj 2030/23.04.2025	61875	Achizitie directa	SC CRISANDROM SRL
11.	Servicii audit de supraveghere nr.2 4352/12.06.2025	6000	Achizitie directa	SC SRAC CERT SRL
12.	Servicii dirigentie de santier pentru "Lucrari de reparatii terminal de pasageri Moldova Veche" 3085/23.06.2025	20000	Achizitie directa	SC AC PRO CONS SRL
13.	Servicii de mentenanta preventiva si asistenta tehnica la echipamentele si instalatiile electrice de medie si joasa tensiune la Portul Comercial si Portul de Pasageri Dr.Tr.Severin 4083/11.08.2025	43600	Achizitie directa	SC PRIME MIH CORPORATION SRL

14.	Lucrari de reparatii terminal de pasageri Port Moldova Veche 4100/12.08.2025	700000	Achizitie directa	SC MOPA CONSTRUCT SRL
15.	Furnizare, instalare si configurare server precum si prestare servicii de relocare si integrare echipamente IT 5353/31.10.2025	149800	Achizitie directa	SC AXA SYSTEMS ENTERPRISE SRL
16.	Studiu de fezabilitate, obtinerea avizelor, acordurilor si autorizatiilor pentru obiectul de investitie "Modernizare si dezvoltare Port Giurgiu II" 4262/25.08.2025	470000	Procedura simplificata	ASOCIEREA SC ALLPLAN TECHNOLOGY SRL- SC ALLPLAN PROIECT SRL
17.	Servicii de revizie si constatare tehnica la echipamente de radiocomunicatii ce apartin CN APDF SA GIURGIU 4467/04.11.2025	25000	Achizitie directa	SC CSC SRL
18.	Furnizare si lucrari de montaj sistem video de supraveghere porturile: Giurgiu, Dr Tr Severin, Orsova, Moldova Veche, Calafat, Bechet, Oltenita, Chiciu, Cernavoda 5623/17.11.2025	269350	Achizitie directa	VODAFONE ROMANIA SA
19.	Servicii medicina muncii PL Bechet si PL Corabia 5705/20.11.2025	1580	Achizitie directa	ANIMA SPECIALITY MEDICAL SERVICES SRL

20.	Servicii medicina muncii sediul central 6095/27.11.2025	8595	Achizitie directa	SC GIMED CLINIC SRL
21.	Servicii medicina muncii Ag.Calarasi 6094/27.11.2025	3973	Achizitie directa	SC GIMED CLINIC SRL
22	Servicii de audit financiar pentru anii 2025-2026-2027 6532/19.12.2025	31500	Achizitie directa	SC PRIM AUDIT SRL

2.Numarul de procese de achizitii pe categorii, pe anul 2025: 105 procese, din care:

Achizitie directa de servicii	58
Achizitie directa de produse	30
Achizitie directa de lucrari	14
Negociere fara publicare prealabila	1
Procedura simplificata prin platforma electronica sEAP	1
Licitatie deschisa prin platforma electronica SEAP	1

3.Achizitii realizate prin sistemul electronic, din totalul achizițiilor desfășurate pe parcursul anului 2025

	Nr.procese	Total procese
Achizitie directa de servicii prin platforma electronica SEAP	58	105
Achizitie directa de produse prin platforma electronica SEAP	30	
Achizitie directa de lucrari prin platforma electronica SEAP	14	
Negociere fara publicare prealabila prin platforma electronica a BRM	1	
Procedura simplificata prin platforma electronica sEAP	1	
Licitatie deschisa prin platforma	1	

electronica SEAP		

4. Durata medie a unui proces de achizitie publica pe categorii de achizitii:

Achizitie de servicii	5 zile
Achizitie de produse	5 zile
Achizitie de lucrari	10 zile
Negociere fara publicare prealabila	10 zile
Procedura simplificata	90 zile

5. Numărul de contestații formulate la CNSC pe anul 2025: 0 contestatii

6. Numărul de proceduri anulate sau în procedură de anulare: 0 proceduri

Informații privind activitatea de control intern managerial

Compania Națională Administrația Porturilor Dunării Fluviale S.A. Giurgiu, dispune de un Sistem de Control Intern Managerial al cărui concept aplicat permite conducerii furnizarea unei garanții privind gestionarea și utilizarea fondurilor publice în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice, în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

Menționăm că la finele anului 2025, la nivelul Companiei, a fost parcursă etapa anuală de autoevaluare a sistemului de control intern managerial, în conformitate cu prevederile O.S.G.G. nr.600/2018. Etapa s-a finalizat prin centralizarea rezultatelor chestionarelor de autoevaluare, completate de către structuri, în situația sintetică, situație care constituie anexă la Raportul asupra sistemului de control intern managerial, la data de 31.12.2025 înregistrat sub nr.335/23.01.2026.

Raportul reprezintă forma oficială de asumare a responsabilității manageriale de către directorul general al Companiei.

Sistemul de control intern managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor privind creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

În acest sens, menționăm următoarele:

-Comisia de monitorizare constituită prin decizie internă are ca și atribuții monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării controlului intern managerial este funcțională și actualizată ori de câte ori este necesar;

-Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial conform OSGG 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, cu modificările și completările ulterioare, este parțial implementat.

-Programul de management al riscurilor este organizat și monitorizat conform procedurii de sistem referitoare la managementul riscurilor. Registrul riscurilor la nivelul Companiei este actualizat și completat anual.

-La nivelul companiei toate activitățile procedurale sunt elaborate sub formă de proceduri de sistem, proceduri operaționale, instrucțiuni de lucru. Procedura de sistem referitoare la elaborarea procedurilor de sistem/operaționale și a instrucțiunilor de lucru la nivelul Companiei s-a demarat în anul 2018 conform OSGG 600/2018;

-Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile Companiei, prin intermediul unor indicatori de performanță;

-Pe baza rezultatelor autoevaluării apreciem că la data de 31.12.2025, sistemul de control intern managerial al C.N. A.P.D.F. S.A. Giurgiu este Parțial conform cu standardele cuprinse în Codul Controlului Intern Managerial.

Declarațiile cuprinse în raport sunt formulate prin asumarea responsabilităților manageriale și au drept temei datele, informațiile și constatările consemnate în documentația aferentă autoevaluării sistemului de control intern managerial, deținută în cadrul Companiei Naționale Administrația Porturilor Dunării Fluviale S.A. Giurgiu.

Sistemul de Control Intern Managerial reprezintă un ansamblu de elemente constituite din obiective, mijloace, sistem informațional, organizare, proceduri, control, a căror implementare permit deținerea unui bun autocontrol asupra funcționării Companiei în ansamblul ei, precum și a fiecărei activități în parte.

Pentru menținerea și îmbunătățirea conformității cu cerințele standardelor prevăzute în OSGG 600/2018 se vor continua și anul 2026 demersurile pentru implementarea și dezvoltarea Sistemului de management integrat, care cuprinde și Sistemul de Control Intern Managerial.

Sistemul de Control Intern Managerial nu este un proiect care se încheie, ci este un proces permanent și complex în care, fiecare nivel ierarhic are un ansamblu de responsabilități necesare nu doar pentru a urmări pe parcurs modul de înfăptuire a sarcinilor, ci și pentru a oferi posibilități de îmbunătățire a rezultatelor. Sistemul de Control Intern Managerial este instrumentul care ajută la menținerea și îmbunătățirea performanței Companiei.

Informații privind organizarea auditului public intern

La nivelul C.N. A.P.D.F. S.A. Giurgiu activitatea de audit intern se realizează în baza unui cadru normativ și procedural reglementat, prin aplicarea în practică a unui set de documente standardizate, în vederea realizării unor evaluări obiective și asigurării realizării activității de audit intern la un nivel ridicat.

În conformitate cu prevederile art.11 din Legea 672/2002 privind auditul public intern, la niveul C.N. A.P.D.F. S.A. Giurgiu, este asigurat cadrul organizatoric și funcțional necesar desfășurării activității de audit intern, funcția de audit intern fiind înființată la nivel de compartiment, care reprezintă structura funcțională de bază în domeniul auditului public intern. Dimensionarea acestuia este realizată pa baza volumului de activitate și a mărimii riscurilor asociate activităților Companiei, poziționarea Compartimentului Audit Public Intern ca o funcție distinctă si este concepută astfel încât să asigure auditarea activităților cuprinse în sfera auditului intern. Prin premisele exercitării unei funcții independente de activitățile Companiei, ceea ce conferă acestuia o independență ridicată în abordarea misiunilor de audit intern și care îi permite realizarea obiectivelor.

Cadrul metodologic și procedural aferent activității de audit intern utilizat pentru a asigura buna desfășurare a activității de către Compartimentul Audit Intern este reprezentat de Normele specifice privind exercitarea activității de audit intern la nivelul Ministerului Transporturilor (Anexa nr.1 la O.M.T. nr.1380/03.11.2016) și procedurile specifice aplicabile, luând în calcul și aplicarea și respectarea Codului de conduită etică al auditorului public intern.

Referitor la activitățile desfășurate de Compartimentul Audit Intern, acestea au fost supuse procesului de procedurare și de revizuire în conformitate cu prevederile OSGG nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, cu modificările și completările ulterioare.

Conform prevederilor art.15 alin.(1) din Legea 672/2002, auditul intern se exercita asupra tuturor activitatilor desfășurate în cadrul Companiei, inclusiv asupra activităților agențiilor subordonate, repoartele de audit intern fiind transmise spre analiză și avizare conducătorului Companiei. Pe parcusul anului 2025 au fost realizate 4 misiuni de aigurare.

Compartimentul Audit Public Intern sprijină conducerea Companiei în identificarea și evaluarea riscurilor și oferă permanent consultanță la îmbunătățirea sistemului de control intern managerial, iar prin recomandările făcute structurilor auditate, contribuie la adăugarea de plus valoare în cadrul C.N. A.P.D.F. S.A. Giurgiu.

Activitatea de consiliere (neformalizată) a condus la dezvoltarea Sistemului de control intern managerial implementat în cadrul Companiei, auditul intern sprijină managementul companiei pentru menținerea unui control intern eficient și eficace, evaluând fiabilitatea informațiilor financiare și operaționale, eficacitatea și eficiența operațiunilor, procesul de gestionare a fondurilor și patrimoniul companiei, respectarea legilor, regulamentelor și reglementărilor interne.

Auditorii interni evaluează cu ocazia misiunilor de audit intern conformitatea și funcționalitatea instrumentelor de control intern implementate la nivelul activităților.

Scopul acestor evaluări constă în verificarea gradului în care instrumentele de control implementate corespund cu cerințele legale și sunt adaptate specificului de activitate al Companiei, identificarea eventualelor deficiențe care împiedică realizarea obiectivelor.

În acest context, în cadrul misiunilor de audit intern realizate și în consilierea pe care auditorii interni o dau managementului, s-au formulat o serie de recomandări și propuneri de soluții, care vizează îmbunătățirea activităților/operațiunilor/proceselor desfășurate în cadrul Companiei, menite să adauge valoare și să îmbunătățească procesele guvernanței, însă fără ca auditorii interni să își asume responsabilități manageriale.

Prin implementarea recomandărilor și propunerilor de soluții formulate de auditorii interni în cadrul misiunilor de audit realizate, echipa de audit apreciază că vor fi înregistrate efecte economice la nivelul Companiei, care se vor concretiza, în principal în imbunătățirea managementului riscurilor, controlului intern și a procesului de guvernanță.

MANAGEMENTUL RISCURILOR

Un anumit nivel de risc este firesc funcționării unei companii și poate exista în multe aspecte ale activității sale.

Riscul înseamnă probabilitatea ca ceva negativ să se întâmple și să se manifeste în consecințe ulterioare.

Identificarea diverselor riscuri care pot fi asociate cu activitatea companiei, a fost efectuată în analiză SWOT (puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări), elaborată.

O sarcina importantă pentru consiliul de administrație dar și pentru conducerea executivă este monitorizarea permanentă a factorilor de risc pentru a reduce gradul de expunere al CN APDF SA Giurgiu la efectele unor riscuri inerente (economic, de lichiditate, operațional, riscul de curs valutar și inflația, comercial, riscul de rată al dobânzii la împrumuturi, riscul de nerealizare a programelor de investitii, riscul în relațiile cu partenerii de afaceri).

La nivelul CN APDF SA Giurgiu a fost elaborat Registrul riscurilor aferente activităţilor operaționale desfăşurate în cadrul fiecărui compartiment funcțional.Acesta este revizuit periodic.

Au fost indentificate și posibilele riscuri generale asociate activității CN APDF SA Giurgiu, cu implicații majore în rezultate și implicit în îndeplinirea indicatorilor de performață propuși:

Riscul evoluției economice negative, scăderea veniturilor, creșterea cheltuielilor și diminuarea profitului sau chiar înregistrarea de pierderi - în contextul economic general

Activitatea de transport fluvial de mărfuri pe căile navigabile interioare depinde într-o măsura semnificativă de evoluțiile macroeconomice atât la nivel național cât și internațional, contextul

economic având un impact semnificativ asupra transportului de pasageri și mărfuri și implicit asupra rezultatelor economice ale companiei.

Riscul de lichiditate

Riscul de scădere a veniturilor așa cum a fost arătat mai înainte, în contextul economic general, sau de neîncasare a contravalorii serviciilor prestate cu implicații negative asupra fluxurilor proprii de trezorerie, care pot genera întârzieri în achitarea obligațiilor de plată.

Riscul de curs valutar și inflația, în condițiile instabilității politice și macroeconomice pot concura la afectarea cash flow-ului, cu implicații negative în rezultatele activității economico- financiare ale companiei și respectiv în deprecierea indicatorilor de performanță.

Riscul operațional

Riscul producerii unor pierderi generate de proceduri interne inadecvate sau incorect aplicate, de oameni, de sisteme sau de evenimente externe se încadrează în riscul operațional. Aceste aspecte pot influența capacitatea companiei de a asigura prestarea serviciilor în porturi la solicitarea operatorilor de transport.

Constrangerile repetate aplicate prin legislația ultimilor ani legate de achiziția de tehnică IT, pune compania într-o situație destul de grea, întrucât activitatea se desfășoară într-un perimetru geografic vast, iar mijloacele de comunicare și interconectarea tuturor punctelor de lucru este vitală pentru activitatea companiei.

Totodată, toată activitatea dispeceratelor este afectată de lipsa tehnologiei și de lipsa unor sisteme moderne de management al traficului de nave pe sectorul de căi navigabile interioare al companiei.

Fenomenele meteorologice, respectiv seceta îndelungată sau o iarnă grea poate influența capacitatea companiei de a-și desfășura în condiții optime activitățile portuare.

Lipsa fiabilității capacității de navigație la nivelul șenalului navigabil ce prezintă deficiențe atât în ceea ce privește lățimea, cât și adâncimea, lipsa unor dragaje pe senalul navigabil în conditiile unei secete îndelungate (așa cum s-a întamplat în vara ultimilor ani), este un alt risc operațional care poate influența în mod negativ și incontestabil activitatea și rezultatele companiei.

Riscul privind nerealizarea programului de investiții

Compania a initiat mai multe proiecte pentru modernizarea și realizarea unor noi capacități de producție, cu implicații în creșterea veniturilor în anii următori.

Riscul de a nu obține finanțare din fonduri externe nerambursabile sau de la bugetul de stat, poate bloca proiectele de investiții și poate duce la neândeplinirea programului de investiții.

Principalii factori ce au impact și influenţează major realizarea obiectivelor asumate sunt: evoluţia cursului de schimb al monedei naţionale (caracterizat printr-o volatilitate sporită), evoluţia ratei inflației precum și factorii de natură legislativă, constrângerile anumitor prevederi legale și lipsa predictibilității pe termen mediu și lung.

Monitorizarea permanentă a evoluţiei macroeconomice şi financiare la nivel local, regional şi global, prezintă o funcţie importantă, fundamentală în stabilirea şi implementarea în condiţii adecvate a strategiei de management și administrare.

La nivel național riscurile asociate implementării obiectivelor politicii fiscale şi monetare, a reformelor asumate de România, pot determina deviaţii în evoluţia indicatorilor asumaţi prin contractele de mandat şi un impact asupra implementării strategiei propuse și atingerii obiectivelor.

Director General

Măroiu Marian

ADMINISTRAȚIA PORTURILOR DUNĂRII FLUVIALE
CN "APDF" S.A.
GIURGIU